

**ESS'P
Rance**

ÉCONOMIE SOCIALE
& SOLIDAIRE
EN PAYS DE RANCE

DÉVELOPPER

PROMOUVOIR

ACCOMPAGNER

ANIMER

FÉDÉRER



pour une économie inventive et solidaire

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS 2021
[édition du 21-04-2022]



ESS'PRance - Pôle d'Économie Sociale et Solidaire en Pays de Rance

Pour une économie inventive et solidaire

Nos finalités sociétales

- Défendre une conception de l'activité économique en réponse à des problématiques d'utilité sociale et écologique et non sur des aspirations purement financières ;
- Favoriser une économie et un entrepreneur autrement en faveur du territoire local et de ses habitants (emploi, culture, dynamique...) et vers des modes de consommation et de production écologiquement responsables ;
- Défendre une économie alternative basée sur la coopération, le partage, l'équité et la redistribution des richesses ;
- Promouvoir l'Homme au cœur du développement économique en accompagnant la prise de conscience individuelle et collective vers des modes de vie écologiques et solidaires.

Les valeurs qui guident nos actions

- 1^{er} principe – Placer l'Humain au cœur du développement
- 2^e principe – Porter des actions au service du territoire local et de sa population
- 3^e principe – Agir en faveur de l'environnement
- 4^e principe – Animer une démarche participative
- 5^e principe – Agir dans une approche solidaire
- 6^e principe – Faire vivre les principes d'éducation populaire
- 7^e principe – Replacer l'économie comme moyen d'agir et non comme finalité

Notre ambition depuis 2012

- Rassembler des entreprises, des femmes et des hommes du territoire qui s'unissent autour de valeurs fondamentales de solidarité, d'égalité et de démocratie.
- Être les développeurs d'un modèle social et économique du territoire où l'humain est au cœur des actions produites.
- Être un espace ouvert de coopération, structurant et guidant pour soutenir l'innovation, la création, le développement, les transitions et l'expérimentation.

Nos missions

- Soutenir l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS,
- Conduire des projets collectifs entre structures de l'ESS et acteurs du territoire,
- Développer une culture ESS.

Contact

T. 07 83 64 41 94 • contact@essprance.fr • www.essprance.fr
2 rue du Petit Pré, 22100 Quévert

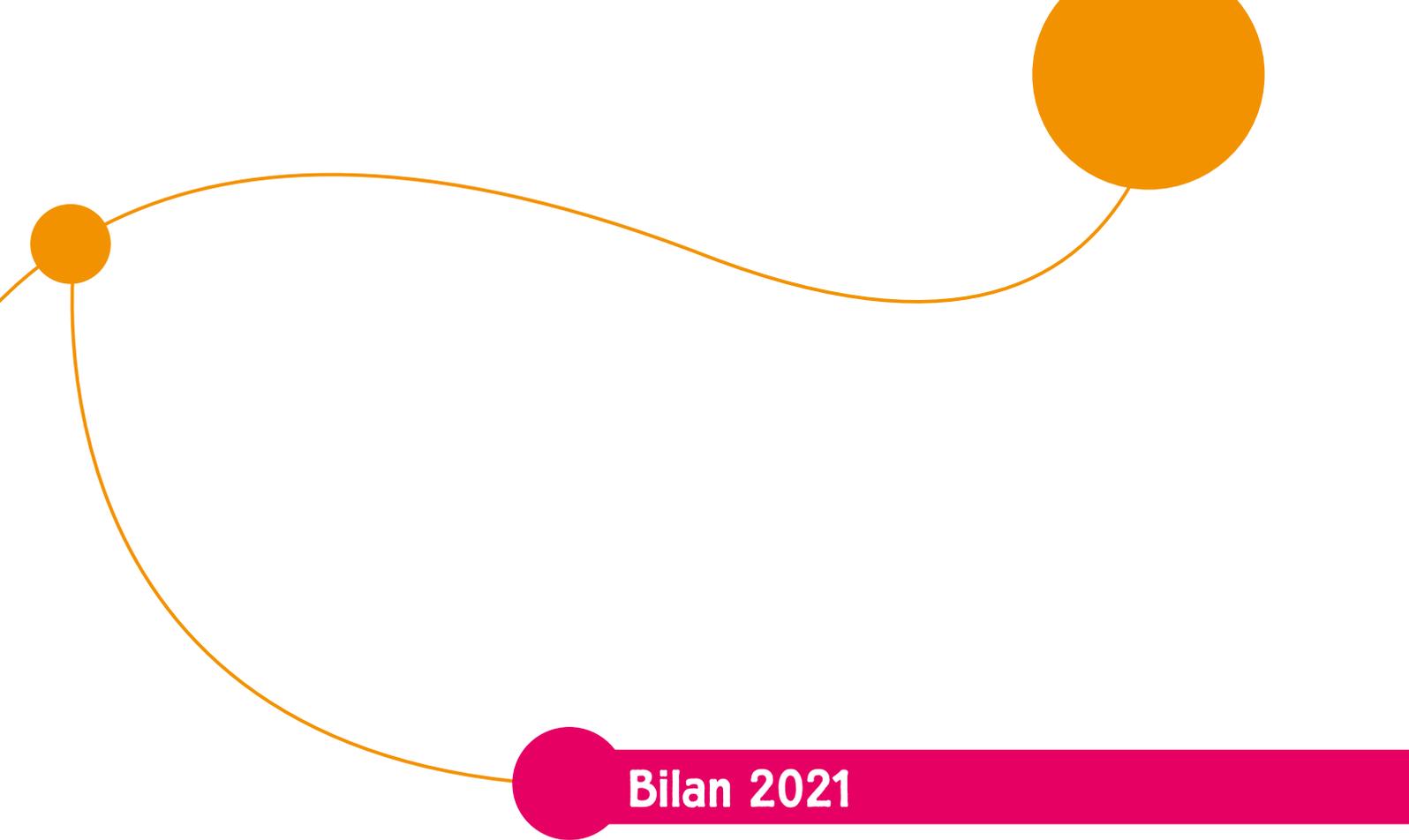


Brochure mutualisée entre les 2 pôles dédiés à l'économie sociale et solidaire sur le bassin de vie Rance Emeraude.

Notre territoire d'action

- Historiquement : Pays de Dinan
- Depuis la loi NOTRe en 2017 : EPCI Dinan Agglomération, soit 64 communes et près de 100 000 habitants.





Bilan 2021

Toutes les données présentes dans ce rapport
sont arrêtées au 31 décembre 2021.

Composition de l'association

ADHÉSIONS - RÉPARTITION PAR TYPE

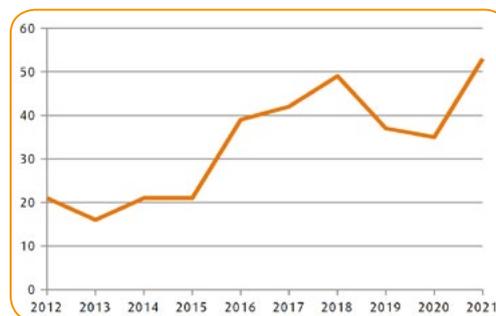
	2021
Associations	42%
Coopératives	11%
Mutuelles	2%
Entreprises d'utilité sociale	21%
Citoyen-nes	25%

53

adhérent.es à jour de cotisation au 31/12/2021

+16 structures adhérentes par/ à 2020

ÉVOLUTION DEPUIS LA CRÉATION



MONTANTS D'ADHÉSIONS

	2021
Personnes physiques	10 €
Personnes morales moins de 10 salariés	50 €
Personnes morales de 10 à 50 salariés	150 €
Personnes morales plus de 50 salariés	300 €

Mêmes montants d'adhésion qu'en 2020

STRUCTURES ADHÉRENTES EN 2021



UN PÔLE D'ACTEURS ANCRÉS SUR LE TERRITOIRE
DÉCOUVREZ LES MEMBRES DE L'ASSOCIATION ESS'PRANCE

POIDS ÉCONOMIQUE DES ADHÉRENTS*

475 salarié-es (ETP)

33,1 M€ (CA ou budget annuel)

* Données déclaratives en cumul. Données non exhaustives, tous les adhérents n'ayant pas souhaité communiquer ces informations.

Zoom : l'ESS sur le Pays de Dinan¹

- 15,9% d'emploi dans l'ESS [vs 13,8% pour la Bretagne et 10,5% au niveau national]
- 313 structures pour 4 092 salariés
- +2,9% de croissance de l'emploi de 2015 à 2020
- 99% de l'emploi de l'ESS en associations et coopératives

¹Données «DATA'ESS Dinan Agglomération» - CRESS Bretagne - 2021
²Source Urssaf, hors régime agricole

Gouvernance

COMPOSITION DU BUREAU

Bureau* élu lors de l'assemblée générale du 22 juin 2021 :



	2021
Membres du bureau	6
% représentants structures	83%
% individuels bénévoles	17%
% femmes	67%

*Le Bureau est l'instance élue pour représenter et administrer juridiquement l'association.

IMPLICATION DES ADMINISTRATEURS ET ADHÉRENTS

	2021
Contributions individuelles	8 h
Contributions volontaires des structures	284 h
TOTAL HEURES BÉNÉVOLES	292 h

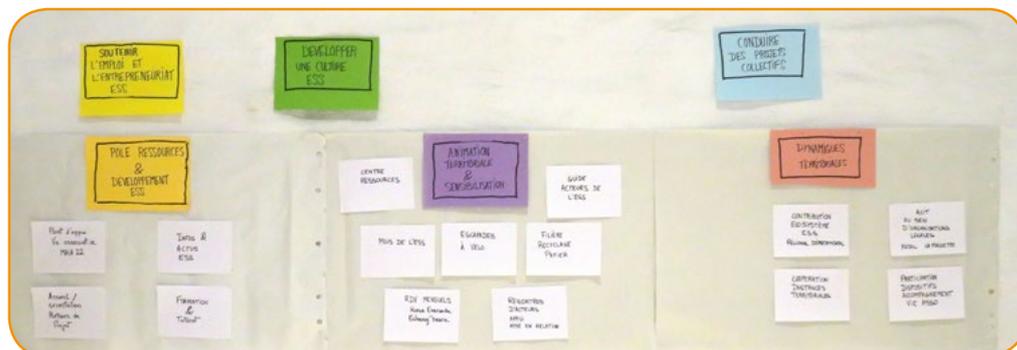
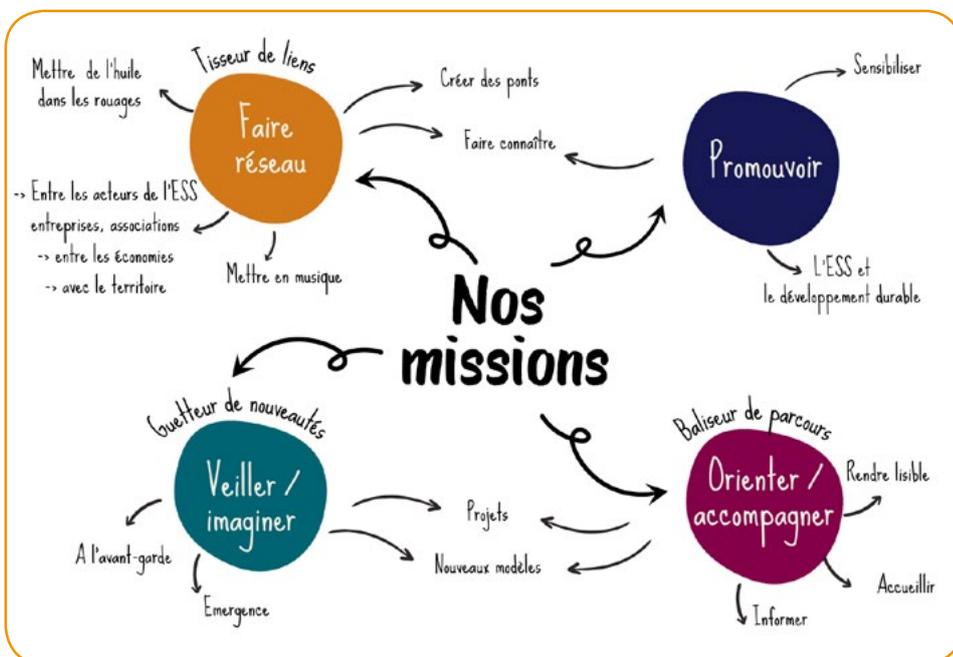
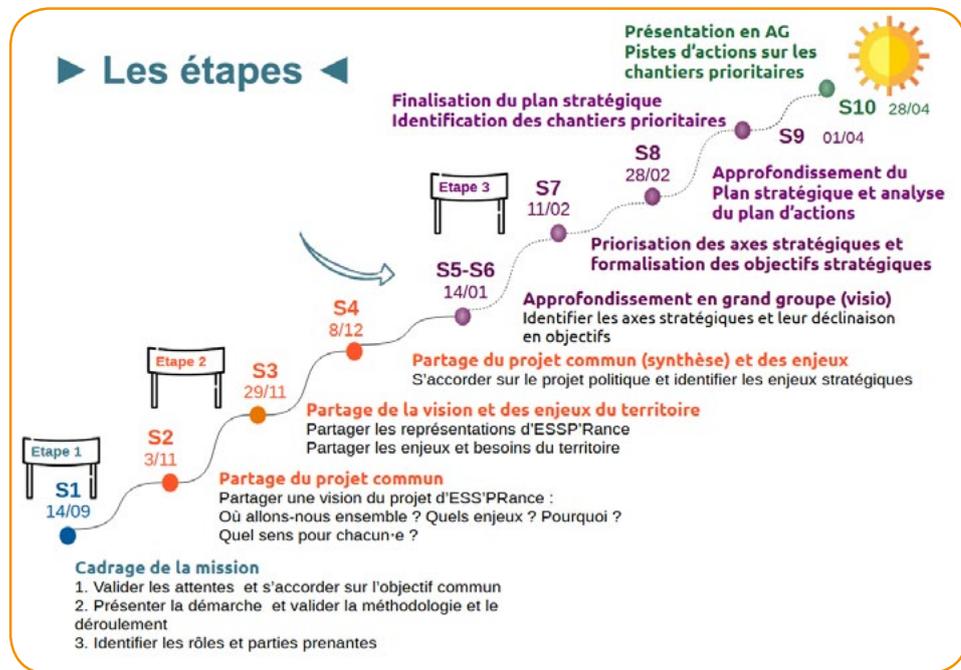


Assemblée générale 2021
Photos : Ameliographie

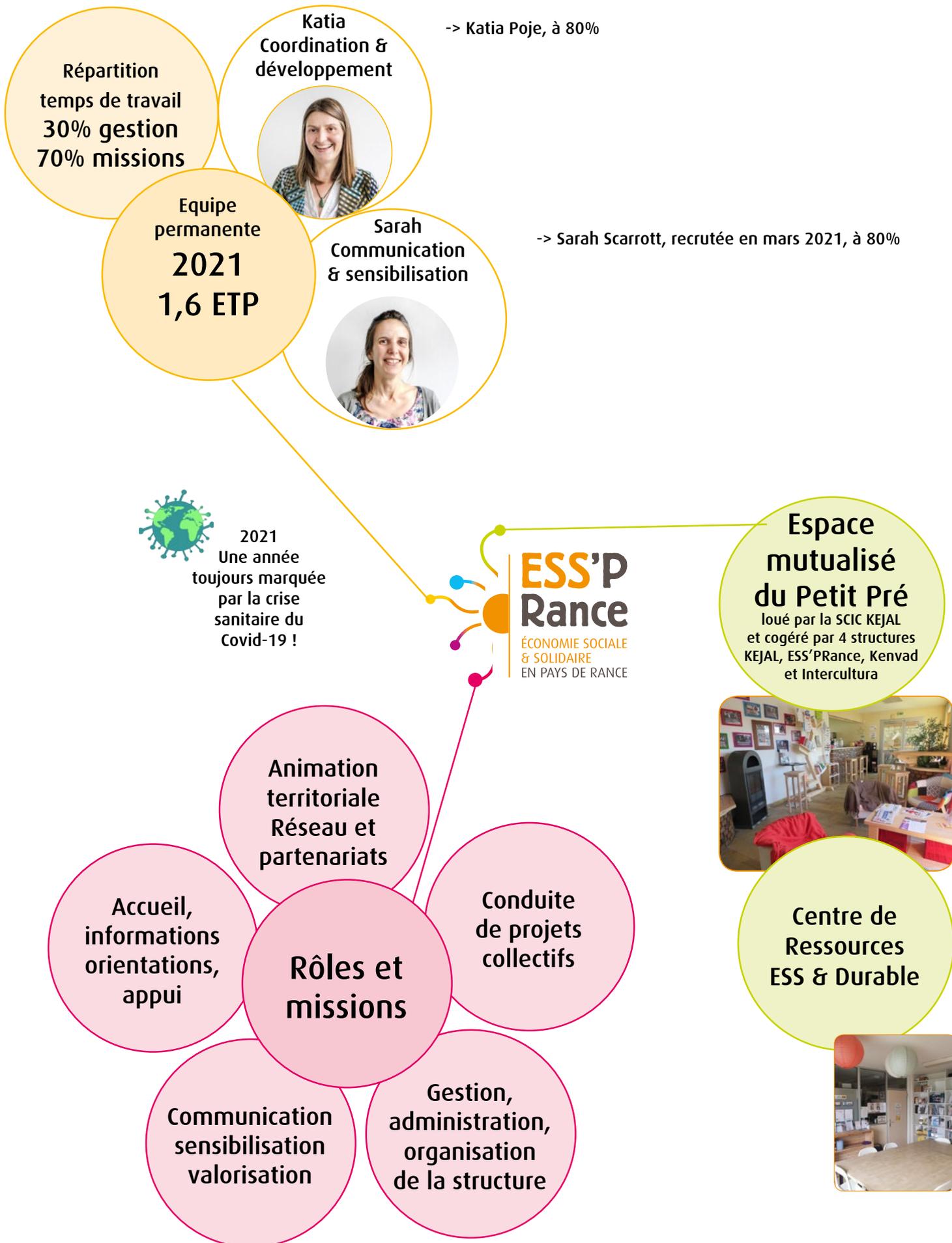
Dispositif Local d'Accompagnement

En septembre 2021, ESS'PRance s'est engagée dans un DLA - Dispositif Local d'Accompagnement. Nous sommes accompagnés dans cette démarche par Nelly Lechaplain, Syndeo, pour co-construire le projet stratégique du pôle à 3-5 ans, et réévaluer son projet associatif et modèle socio-économique.

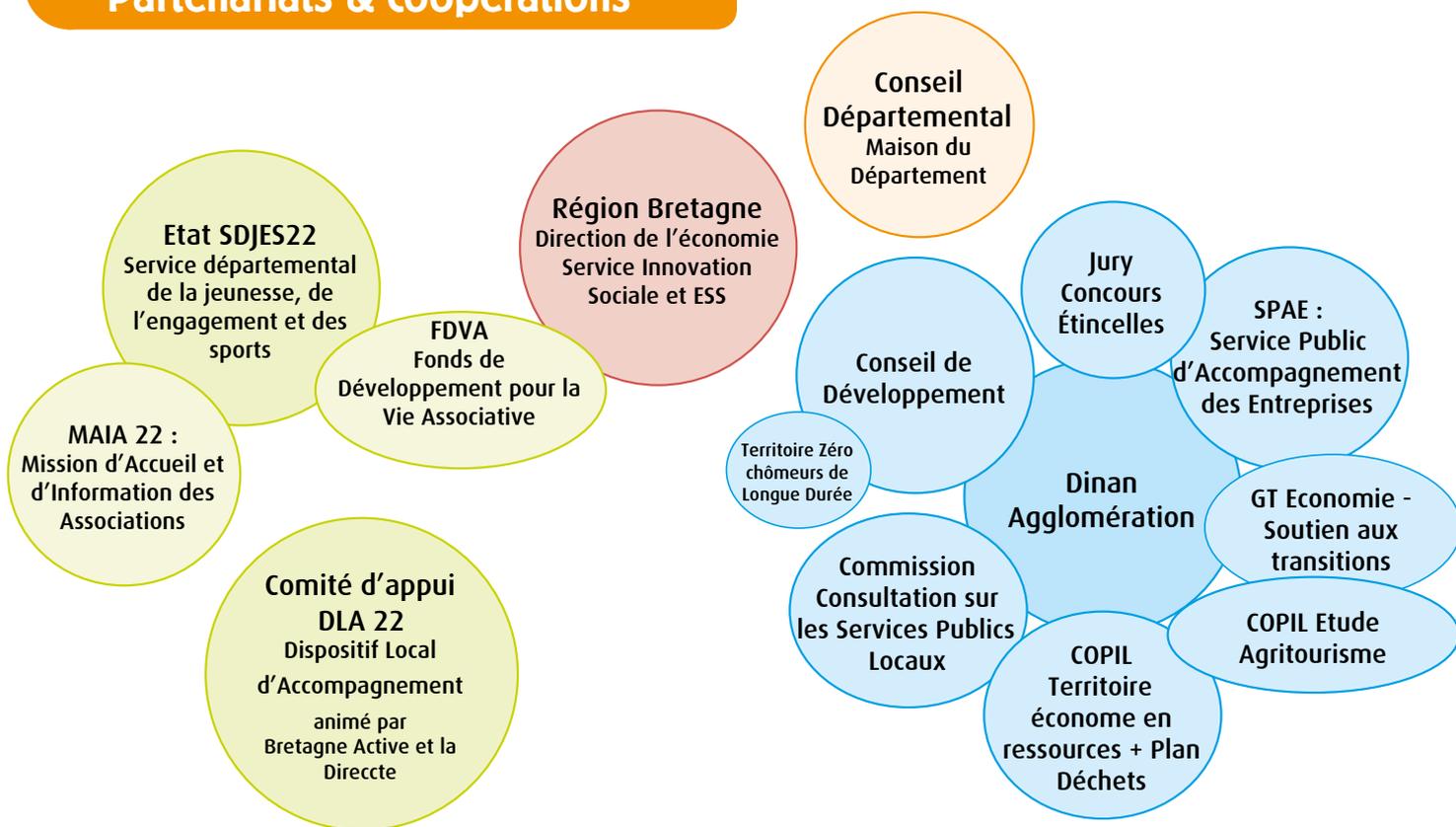
ESS'PRance a associé dans cette démarche ses adhérents et partenaires, avec des séances de travail collaboratif.



Fonctionnement



Partenariats & coopérations



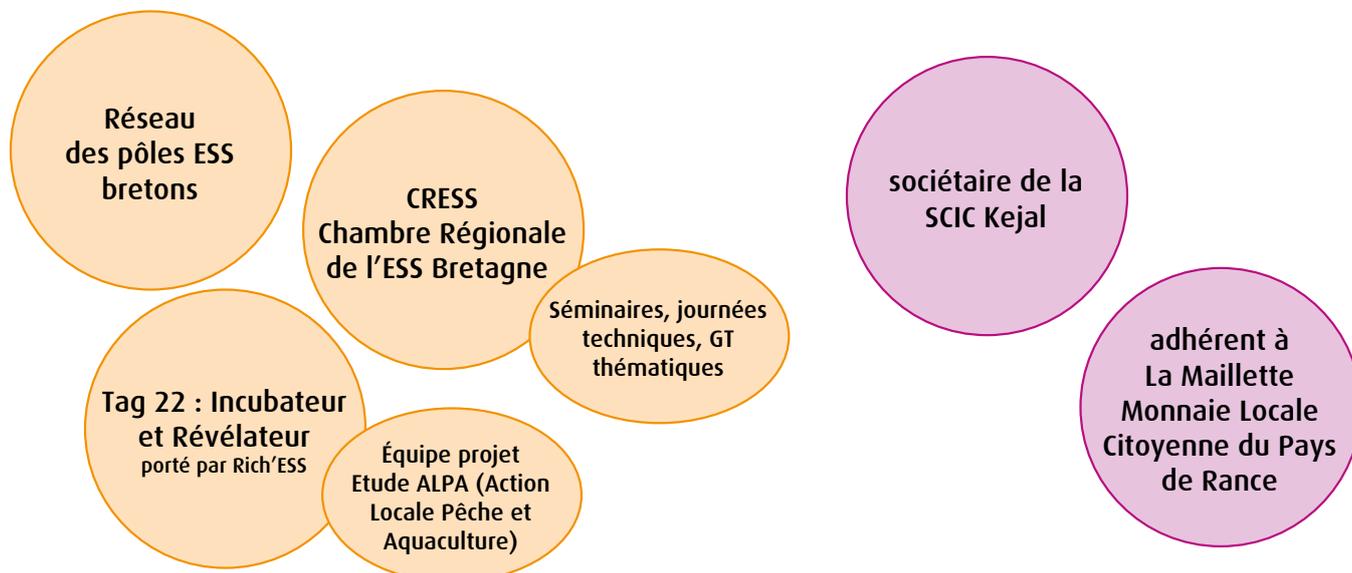
Participe aux dispositifs d'accompagnement de la vie associative

Coopère activement avec les instances territoriales



Contribue à l'écosystème régional et départemental de l'ESS

Agit au sein d'organisations locales



Missions & actions



// Soutenir l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS

ACCUEIL-ORIENTATION

Accueil-Orientation personnalisé des porteurs de projets, des associations et des personnes désireuses de s'informer sur l'ESS - En progression !

104 accueils-orientations réalisés en 2021 (sur rdv, en visio ou par téléphone) :

- 26 orientations de porteurs de projets, 58 appuis-conseils associatifs, 20 renseignements ESS
- 85h d'accueil et d'informations personnalisés

COMPARATIF 2020 :

63 accueils-orientations réalisés : 24 orientations de porteurs de projets, 24 appuis-conseils associatifs, 13 renseignements ESS
68h d'accueil et d'informations personnalisés



FORMATION & ACCOMPAGNEMENT

Formation et accompagnement à l'entrepreneuriat social, solidaire et durable

- Formation : 1/2 journée d'intervention en CREOPSS - SCIC Kejal
- Tutorat : 6h de suivi d'un stagiaire en formation CREOPSS - SCIC Kejal
- Incubateur TAg22 promotion#4 : 43h de suivi partenarial, coordination, accompagnement et communication



INTERVENTIONS

Animation de débat, accompagnement de collectif, sensibilisation à l'ESS...

- Accompagnement vie associative : 3h d'intervention pour le collectif Superfood
- Accompagnement Ferme St Daniel - Valentin Moricet, lauréat Concours Etincelles de Dinan Agglomération : inspiration ESS et appui méthodologique

FORMATIONS ASSOCIATIONS

Formations dédiées pour les bénévoles associatifs (dans le cadre du FDVA - Fonds de développement de la vie associative) - Changement d'échelle !

4^e édition. **NOUVEAU !** Mutualisation du programme à l'échelle du bassin de vie Rance-Emeraude avec Horizons Solidaires - pôle ESS du Pays de St Malo

- Portage de 4 modules thématiques : Financements des associations, Parcours du bénévole, Animation participative, Communication associative
- 24 heures de formation
- 37 participant.es pour 29 associations



PERMANENCES

Permanences décentralisées (temps d'accueil et de conseil personnalisé pour les associations et collectifs)

- Aucune en 2021 - Projet en refonte

Missions & actions

ÉTUDE D'OPPORTUNITÉ

Étude d'opportunité Révélateur TAg22 - Nouveau !

- Membre de l'équipe projet Etude ALPA «Action Locale Pêche et Aquaculture» portée par Rich'ESS-TAg22 sur la valorisation des co-produits de la mer et de la pêche sur les Pays de St-Brieuc, Dinan et St-Malo (2 axes : coquilles de coquilles St-Jacques / araignées de mer).
- 53,5h en 2021 : mobilisation des acteurs, participation et co-animation de l'étude sur le territoire du Pays de Dinan



VEILLE ET ANIMATION TERRITORIALE

Rencontres d'acteurs et d'initiatives, partenariats, mise en lien... - Boosté en 2021 !

- 38 rdv d'interconnaissance, de points d'actualités et de partenariats avec des organisations de l'ESS, des collectivités, des acteurs de l'accompagnement et des organisations économiques locales
- Participation à des AG et temps forts économiques locaux (ex : Rencontre agriculture et alimentation durable, Matinales de l'économie, AG Coeur Emeraude, 20 ans CEPR > Emeraude Entreprises, etc.)



VEILLE THÉMATIQUE

... et relais d'informations spécifiques

- Spécial crise sanitaire Covid-19 ! : mesures spécifiques, aides, outils, ressources, recensement des solidarités locales, contacts utiles.
- E-news thématiques : Recyclerie et Réemploi / Tiers-Lieux



// Conduire des projets collectifs entre structures de l'ESS et acteurs du territoire

FILIÈRE «RÉCUP'JOURNAUX»

Coordination d'une filière locale de recyclage de papier journal

Depuis 2019, une filière locale de collecte du papier journal a été mise en place à destination des associations du Pays de Dinan. Elles collectent les journaux dans leur réseau, les apportent à **esatco Les Pifaudais** à Quévert qui les centralise, et sont rétribuées par **Cellaouate** au poids collecté (70 euros la tonne), pour produire de la ouate de cellulose, isolant biosourcé.

Créatrice d'emplois et support d'activité pour **esatco**, cette filière animée par **ESS'PRance** et soutenue par **Dinan Agglomération** s'inscrit dans une économie locale en circuit court, innovante, durable, sociale et solidaire.

En 2021 :

- 23 associations de l'agglomération déposent leurs journaux à **esatco** (+3)
- 51 tonnes collectées et revalorisées en ouate de cellulose (+31 !)

Actions d'ESS'PRance : coordination générale, bilan et perspectives, communication et promotion, mobilisation des associations, développement de partenariats avec les collectivités et entreprises.

Nouveau ! Kit d'essaimage pour adapter le projet sur d'autres territoires en Bretagne



COLLECTE de JOURNAUX!



Missions & actions

ATELIERS DU TERRITOIRE

Co-animation des Ateliers du Territoire Rance Emeraude - Forte dynamique qui se poursuit !

Rencontres mensuelles à l'échelle du bassin de vie Rance-Emeraude, sous forme d'apéro-brainstorming à destination des habitants, autour de porteurs de projets et d'organisations locales souhaitant améliorer la qualité de vie du territoire. ESS'PRance fait partie du collectif de co-animation depuis avril 2020.

Plus d'infos sur le concept et l'organisation en page 13

En 2021 :

- 9 ateliers du territoire organisés (6 en présentiel + 3 maintenus en visio pendant la crise sanitaire)
- 171 participants, soit une moyenne de 19 personnes par événement
- 24 porteurs de projets aidés
- 6 lieux «découverte» répartis sur le bassin de vie : Co&Rance à Evran, La Bigotière à Epiniac, la Brousse à Trémérec, Le Kenvad à Quévert, Salle d'Armor à St Cast le Guildo, Breizhidence à Combourg
- 1 événement spécial «Tiers-Lieu» à la Zuut - Dol de Bretagne avec 53 participants, tous concernés par des projets émergents ou existants : interconnaissance, échanges participatifs, intervention de Bretagne Tiers-Lieux, témoignages de projets inspirants.

Soit près de 250 personnes impliquées dans la vie de leur territoire grâce à ces ateliers :)



// Développer une culture ESS

COMMUNICATION

- 1 site web : www.essprance.fr
- 11 newsletters envoyées - agenda, actualités du réseau ESS, pépites, infos, ressources, initiatives, financement, actus Covid-19
- 1 page Facebook : près de 1300 abonné.es
- Mise à jour du dépliant de présentation du Pôle ESS'PRance, mutualisé avec Horizons Solidaires
- Travail sur une base de données de contacts (acteurs du territoire)



CENTRE DE RESSOURCES

Centre de ressources ESS du Pays de Dinan - Point d'appui associatif labellisé par la MAIA22

- 13 abonnements presse, près de 500 ouvrages ESS, Panoramas & études
- Espace Vie associative
- Essai partenariat pour accès du centre aux jeunes de ProjetKonCrée, Steredenn

Missions & actions

MOIS DE L'ESS

- 1 projection-débat du film «Douce France» au cinéma Emeraude de Dinan - autour des sujets agriculture, alimentation, artificialisation des sols, mais aussi démocratie participative, concertation citoyenne, jeunesse
- En collaboration avec : Emeraude Cinémas, ProjetKonCrée (Steredenn), CCFD-Terre Solidaire et le Festival Alimenterre
- Environ 50 participants



ESCAPADES À VÉLO

- Tour du territoire en itinérance à vélo, du 12 au 16 juillet 2021
- Objectifs : aller à la rencontre des acteurs du territoire, comprendre quelles sont les dynamiques, les personnes ressources, les réseaux, les projets, les besoins.
- 174 km parcourus en 5 jours
- 30 rencontres réalisées (ou points d'arrêt)

L'ÉCHANG'HEURE, NOUVEAU RDV MENSUEL

- Un RDV mensuel d'une heure, co-organisé avec Horizons Solidaires (Pôle ESS Pays de St-Malo), pour faire la connaissance d'un acteur ESS du territoire Rance-Emeraude (adhérent de l'un des pôles), et créer du lien, échanger, réseauter !
- Porté par les adhérents via une «commission réseau», et animé par un.e bénévole différent.e à chaque RDV
- Entre 7 et 25 participant.es selon les mois
- Ouvert à tout professionnel du coin !

Plus d'infos sur le concept et l'organisation sur la page suivante



PARTICIPATION ÉVÉNEMENTS PHARES DU TERRITOIRE

- Forum des associations à Dinan
- Marché de l'Abondance, Evran - Organisé par Co&Rance



GUIDE DES ACTEURS DE L'ESS

Création et mise à jour des fiches adhérent.es, consultables en ligne

2021 >> QUELQUES CHIFFRES-CLÉS !



53

adhérents
dont 40
structures



104

personnes
accueillies
et orientées



37

participant.es
aux ateliers
formatifs



174 km

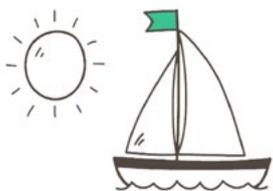
parcourus à
vélo pour 30
rencontres



100 000

sourires donnés
ou reçus
(au moins !)

Zoom sur... nos 2 RDV mensuels !



// Les Ateliers du Territoire

Les Ateliers du territoire ont lieu en soirée tous les mois, sous forme d'apéros-brainstorming citoyens très conviviaux et ouverts à tous, de façon itinérante sur le bassin de vie Rance Emeraude.

- ▶ **POUR QUI ?** Les Ateliers du Territoire sont un **outil commun** au service de **tou.te.s** : habitants, associations, réseaux, entreprises, administrations, collectivités... ; et pour tous types de projets (culturels, économiques, sociaux, etc.). Ils contribuent à des projets déjà existants ou visent à faire émerger de nouvelles activités.
- ▶ **UN SEUL BUT PARTAGÉ** : améliorer la **qualité de vie** sur notre territoire Rance Emeraude !
- ▶ **LE FORMAT ?** Une table par projet (généralement 2 ou 3), les participant.es choisissent leur table et s'assoient autour. A l'aide d'un.e animateur-trice, chaque petit groupe contribue à faire évoluer le projet, à apporter ses idées, ses contacts, voir autrement et contourner les blocages... selon la question mise à l'ordre du jour par chaque porteur.se de projet.
- ▶ **ANIMÉ PAR (2021)** : Nicolas Bessec, citoyen fondateur ; Katia Poje, ESS'PRance ; Emmanuelle Briand (remplacement temporaire de Noémie Lesmesle), Horizons Solidaires ; Clara Schrike, démocratie participative Dinan Agglomération



L'ÉCHANG'HEURE // L'Échang'heure

L'Échang'heure est un RDV mensuel d'une heure, en afterwork ou le midi, qui comprend la mise en lumière d'un acteur de l'Économie Sociale et Solidaire (adhérent de l'un des pôles) et bien sûr, du temps pour se connaître, tisser du lien, réseauter !

- ▶ **POUR QUI ?** C'est un RDV qui se veut ouvert à tous les professionnels du territoire Rance-Emeraude, ESS ou non !
- ▶ **LE BUT ?** Faire la connaissance d'un acteur de l'Économie Sociale et Solidaire du territoire (Pays de Dinan et/ou Saint-Malo) et partager infos, demandes ou gueulantes en toute convivialité.
- ▶ **LE FORMAT ?** Un acteur ESS du territoire, adhérent d'ESS'PRance ou Horizons Solidaires, vient se présenter, présenter ses projets, son éthique, son lien à l'ESS... Le lieu change à chaque fois. Le RDV est animé par un.e bénévole qui le souhaite (pourquoi pas vous la prochaine fois ?!). Invités en 2021 : Kenvad, La Coop Bio, Théâtre en Rance, SCIC Le Ruisseau.
- ▶ **PORTÉ PAR** : les adhérents !
Les RDV de l'Échang'heure sont mutualisés avec le pôle Horizons Solidaires - chacun organise le RDV un mois sur 2.



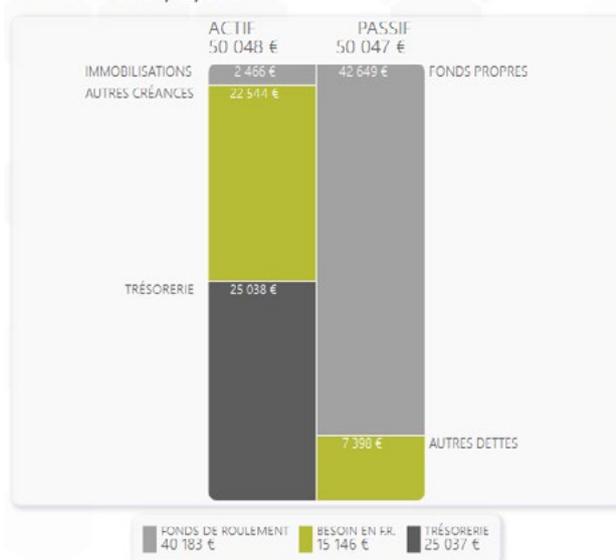
Bilan financier*

// Chiffres clés 2021

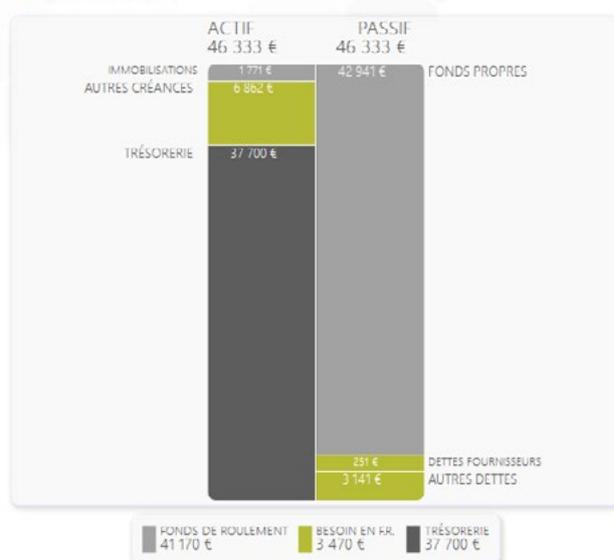


// Bilan

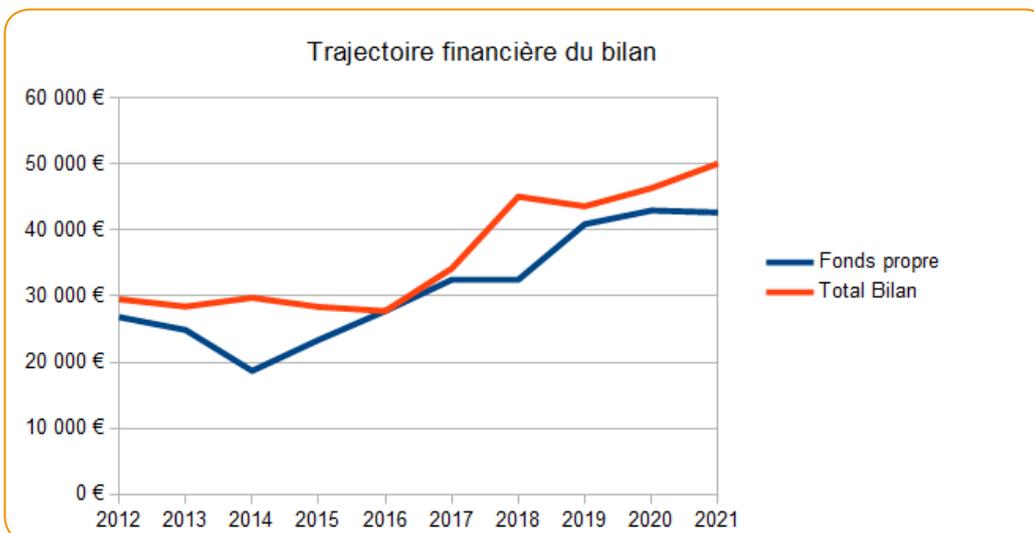
• Bilan au 31/12/2021



• Bilan au N-1



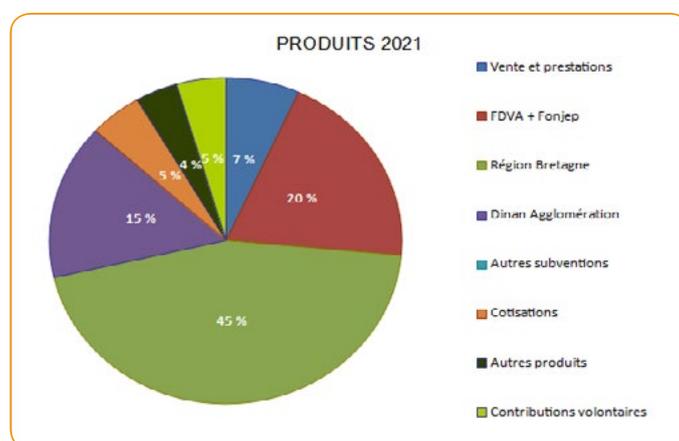
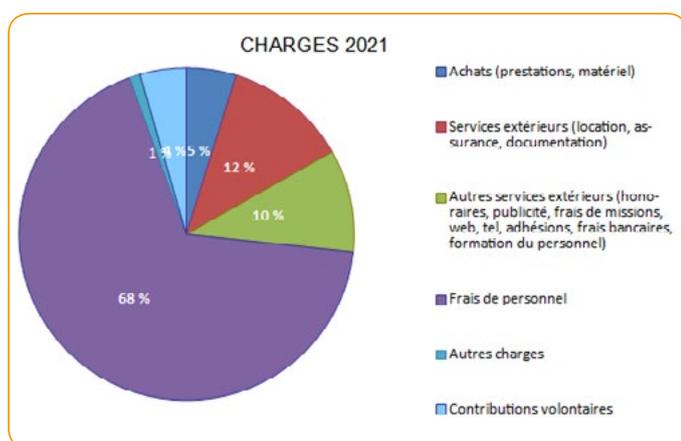
Trajectoire financière du bilan



Bilan financier*

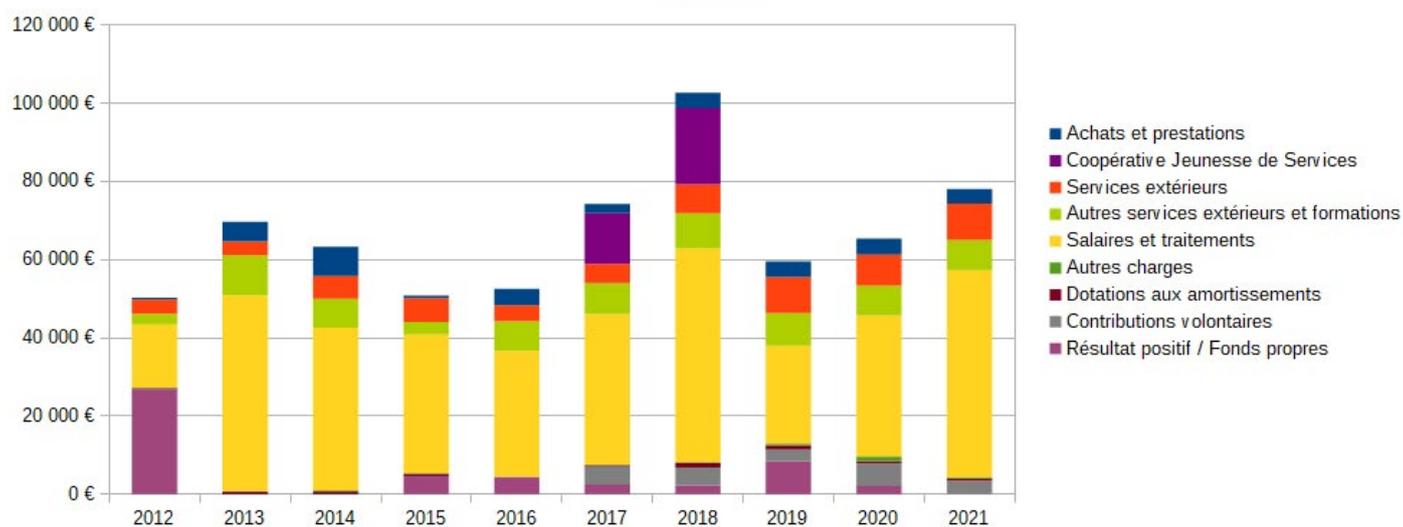
// Compte de résultat 2021

Charges	2021 certifié	Produits	2021 certifié
60 - Achats	3 754 €	70 - Ventes de produits finis, prestations de services	5 299 €
Achat d'études et prestations de services	2 380 €	Prestations de services	5 299 €
Fournitures bureau, produits entretien et petit outillage	1 374 €		
61 - Services extérieurs	9 357 €	74 - Subventions d'exploitation	62 267 €
Locations immobilières + frais ménage	7 426 €	Conseil Régional de Bretagne	35 000 €
Primes d'assurances	330 €	FDVA 1 DDCS22 Formation des bénévoles	2 160 €
Documentation générale	1 601 €	FDVA 2 DDCS22 Fonctionnement	6 000 €
		FONJEP	7 107 €
		Dinan Agglomération	12 000 €
		Communes	
		Coopérative Jeunesse de Services	
		Aide Etat - CAE	
62 - Autres services extérieurs	7 773 €	79 - Transfert de charges	2 785 €
Honoraires comptabilité et gestion volet social	2 244 €	Prise en charge formation	2 785 €
Publicité, site internet, imprimés	704 €	Divers	
Déplacements, missions, réceptions, notes de frais	1 876 €		
Frais postaux et de télécommunication	810 €		
Services bancaires et assimilés	64 €		
Cotisations diverses	80 €		
Formations	1 935 €		
Divers	60 €		
63 - Impôts, taxes et versements assimilés	276 €		
Formation continue	276 €		
64 - Salaires et traitements - équipe permanente	52 947 €		
Salaires nets du personnel	32 245 €		
Charges sociales	20 488 €		
Médecine du travail	214 €		
65 - Autres charges de gestion courante	3 516 €	75 - Autres produits de gestion courante	7 326 €
Contributions volontaires structures	3 420 €	Cotisations adhérents	3 770 €
Contributions volontaires bénévoles	96 €	Dons	40 €
		Contributions volontaires structures	3 420 €
		Contributions volontaires bénévoles	96 €
66 - Charges financières	0 €	76 - Produits financiers	180 €
67 - Charges exceptionnelles	0 €	77 - Produits exceptionnels	0 €
68 - Dotations aux amortissements	528 €	78 - Reprise sur amortissements et provisions	0 €
Résultat positif		Déficit	292 €
TOTAL DES CHARGES	78 149 €	TOTAL DES PRODUITS	78 149 €

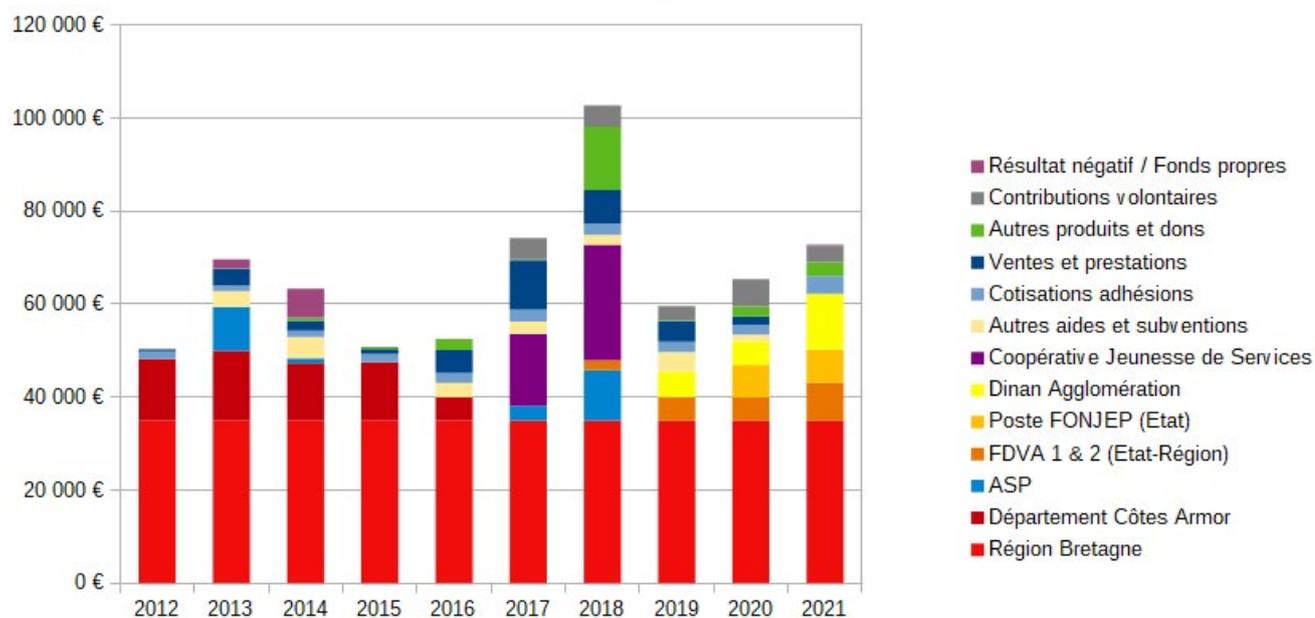


// Evolution budgétaire sur 10 ans

CHARGES



PRODUITS



Conclusion & perspectives 2022

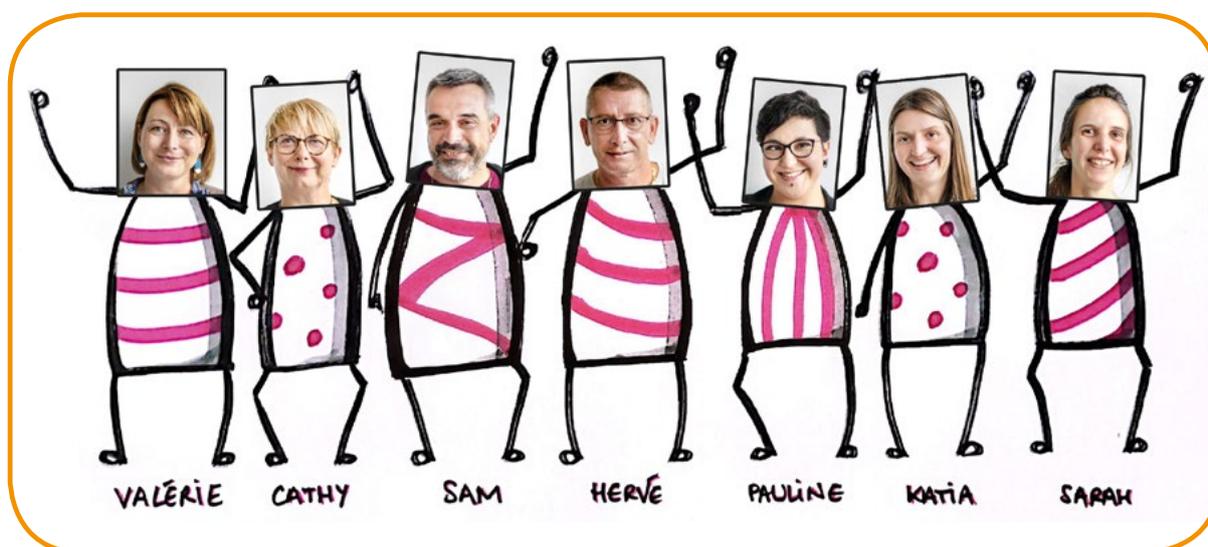
Nous avons passé une année 2021 moins bousculée que 2020 avec moins de contraintes sanitaires.

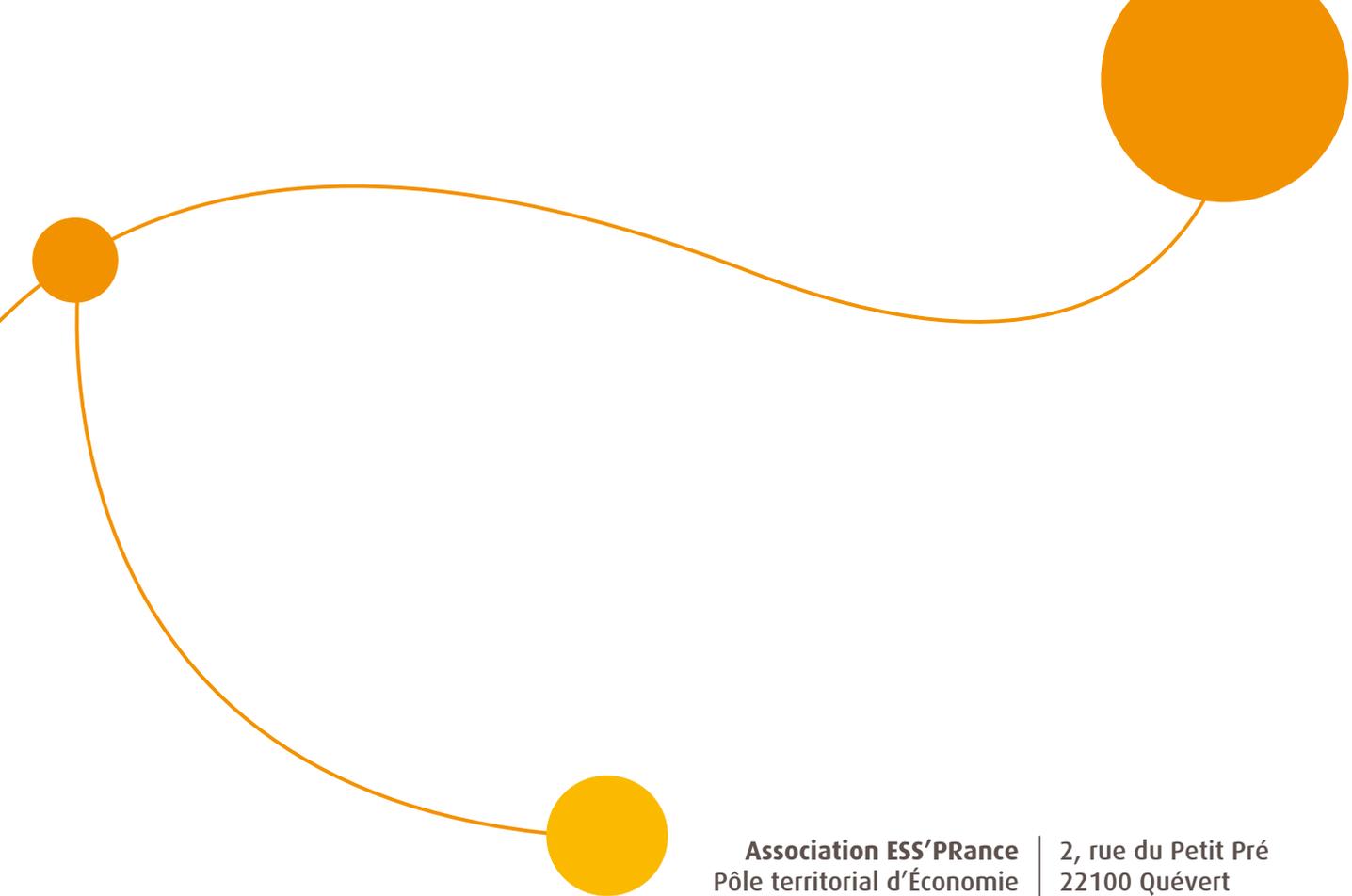
Cette année a été marquée par l'arrivée de Sarah SCARROTT en mars, qui a permis à la fois d'alléger le travail de Katia POJE et travailler sur la communication de notre Pôle.

L'autre fait marquant est d'avoir mis en place un groupe de travail qui a réuni salariées, Bureau, adhérents et partenaires autour du DLA (Dispositif Local d'Accompagnement). Grâce à l'accompagnement de Nelly Lechaplain, Syndeo, et au collectif mobilisé, nous avons redéfini les objectifs stratégiques du Pôle et son plan d'actions sur les 3 à 5 ans à venir. Il nous reste à consolider les sources de financement afin de pérenniser les 2 postes salariés (1,6 ETP) et développer ce plan d'action avec de belles perspectives.

Nous avons renforcé les relations partenariales sur le territoire et nous avons l'intention de continuer sur cette lancée.

À ce jour, un nouveau Bureau a été sollicité pour porter cette dynamique, et vous êtes les bienvenu.es pour renforcer cette nouvelle équipe !





Association ESS'PRance
Pôle territorial d'Économie
Sociale et Solidaire
du Pays de Dinan

www.essprance.fr

2, rue du Petit Pré
22100 Quévert
T 07 83 64 41 94

contact@essprance.fr

