

**ESS'P
Rance**

ÉCONOMIE SOCIALE
& SOLIDAIRE
EN PAYS DE RANCE

DÉVELOPPER

PROMOUVOIR

ACCOMPAGNER

ANIMER

FÉDÉRER



pour une économie inventive et solidaire

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS 2022
[édition du 26-05-2023]



ESS'PRance - Pôle d'Économie Sociale et Solidaire en Pays de Rance

Pour une économie inventive et solidaire

Nos finalités sociétales

- Défendre une conception de l'activité économique en réponse à des problématiques d'utilité sociale et écologique et non sur des aspirations purement financières ;
- Favoriser une économie et un entrepreneur autrement en faveur du territoire local et de ses habitants (emploi, culture, dynamique...) et vers des modes de consommation et de production écologiquement responsables ;
- Défendre une économie alternative basée sur la coopération, le partage, l'équité et la redistribution des richesses ;
- Promouvoir l'Homme au cœur du développement économique en accompagnant la prise de conscience individuelle et collective vers des modes de vie écologiques et solidaires.

Les valeurs qui guident nos actions

- 1^{er} principe – Placer l'Humain au cœur du développement
- 2^e principe – Porter des actions au service du territoire local et de sa population
- 3^e principe – Agir en faveur de l'environnement
- 4^e principe – Animer une démarche participative
- 5^e principe – Agir dans une approche solidaire
- 6^e principe – Faire vivre les principes d'éducation populaire
- 7^e principe – Replacer l'économie comme moyen d'agir et non comme finalité

Notre ambition depuis 2012

- Rassembler des entreprises, des femmes et des hommes du territoire qui s'unissent autour de valeurs fondamentales de solidarité, d'égalité et de démocratie.
- Être les développeurs d'un modèle social et économique du territoire où l'humain est au cœur des actions produites.
- Être un espace ouvert de coopération, structurant et guidant pour soutenir l'innovation, la création, le développement, les transitions et l'expérimentation.

Nos missions de Pôle ESS

- Favoriser le développement économique de l'ESS.
- Promouvoir et développer une culture ESS sur le territoire.

Contact

T. 07 83 64 41 94 • contact@essprance.fr • www.essprance.fr
2 rue du Petit Pré, 22100 Quévert

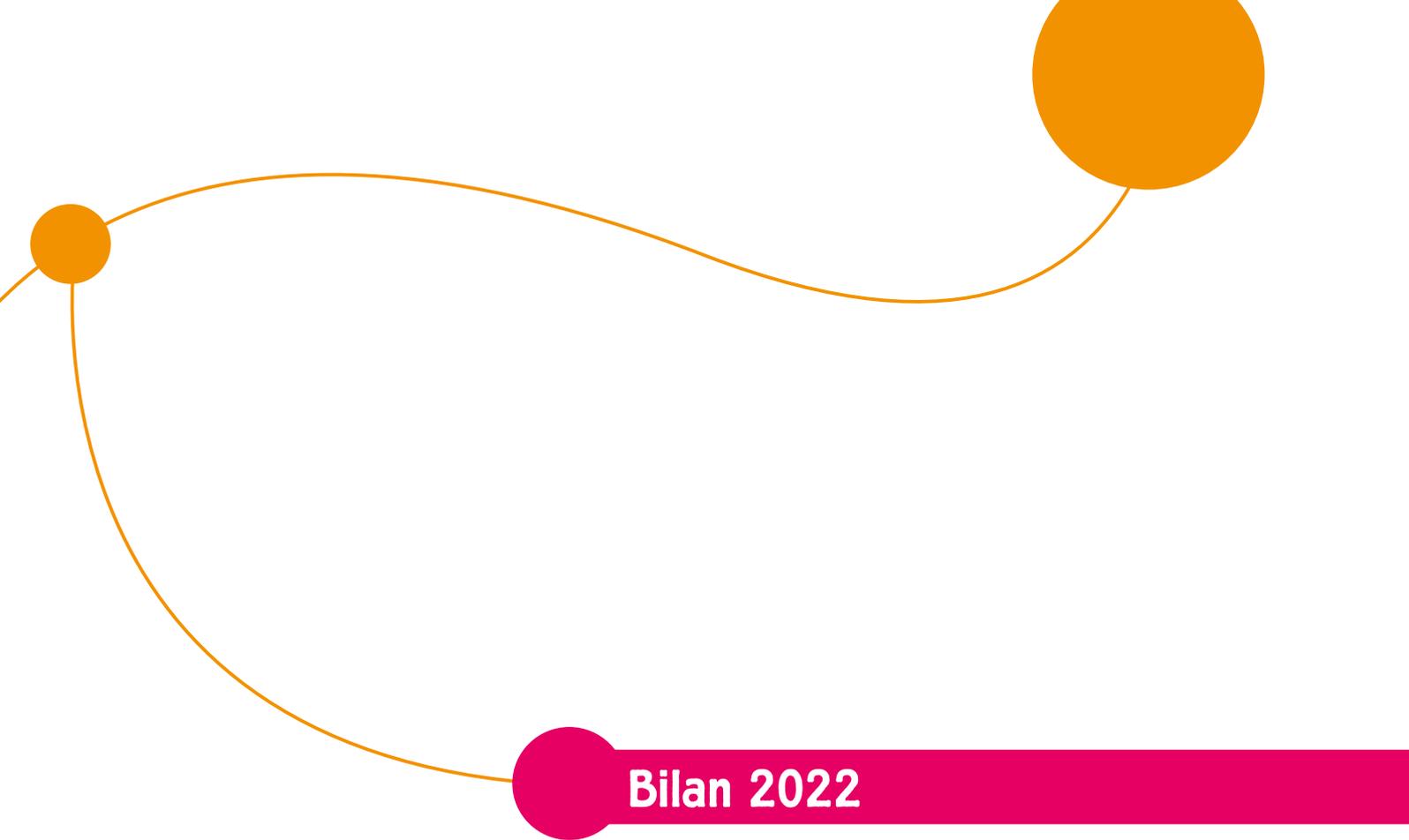


Brochure mutualisée entre les 2 pôles dédiés à l'économie sociale et solidaire sur le bassin de vie Rance Emeraude.

Notre territoire d'action

- Historiquement : Pays de Dinan
- Depuis la loi NOTRe en 2017 : EPCI Dinan Agglomération, soit 65 communes et près de 100 000 habitants.





Bilan 2022

Toutes les données présentes dans ce rapport
sont arrêtées au 31 décembre 2022.

Composition de l'association

ADHÉSIONS - RÉPARTITION PAR TYPE

	2022
Associations	43%
Coopératives	14%
Mutuelles	2%
Entreprises d'utilité sociale	18%
Citoyen-nes	24%

51
adhérent.es à jour
de cotisation au
31/12/2022

ÉVOLUTION DEPUIS LA CRÉATION



MONTANTS D'ADHÉSIONS

	2022
Personnes physiques	10 €
Personnes morales moins de 10 salariés	50 €
Personnes morales de 10 à 50 salariés	150 €
Personnes morales plus de 50 salariés	300 €

Mêmes montants
d'adhésion qu'en
2021

STRUCTURES ADHÉRENTES EN 2022



UN PÔLE D'ACTEURS ANCRÉS SUR LE TERRITOIRE
DÉCOUVREZ LES MEMBRES DE L'ASSOCIATION ESS'PRANCE

POIDS ÉCONOMIQUE DES ADHÉRENTS*

517 salarié-es (ETP)

38,5 M€ (CA ou budget annuel)

* Données déclaratives en cumul. Données non exhaustives, tous les adhérents n'ayant pas souhaité communiquer ces informations.

Zoom : l'ESS sur le Pays de Dinan¹

- 15,9% d'emploi dans l'ESS [vs 13,8% pour la Bretagne et 10,5% au niveau national]
- 313 structures pour 4 092 salariés
- +2,9% de croissance de l'emploi de 2015 à 2020
- 99% de l'emploi de l'ESS en associations et coopératives

¹Données «DATA'ESS Dinan Agglomération» - CRESS Bretagne - 2021
²Source Urssaf, hors régime agricole

Gouvernance

COMPOSITION DU BUREAU

Bureau* élu lors de l'assemblée générale du 28 avril 2022 :

 Samuel VÉRITÉ Réfèrent Finances	 Anaëlle BUREAU Réfèrent Finances Réfèrent Partenariats	 Valérie GALLAIS Réfèrent RH	 Laura CARRÉ Réfèrent RH
 Sophie LE ROY Réfèrent Partenariats	 Stéphane FURET Réfèrent Partenariats	 Céline DEMONTIGNY	 Catherine GEFFRAY
			 Hervé MORIN

	2022
Membres du bureau	9
% représentants structures	89%
% individuels bénévoles	11%
% femmes	67%

*Le Bureau est l'instance élue pour représenter et administrer juridiquement l'association.

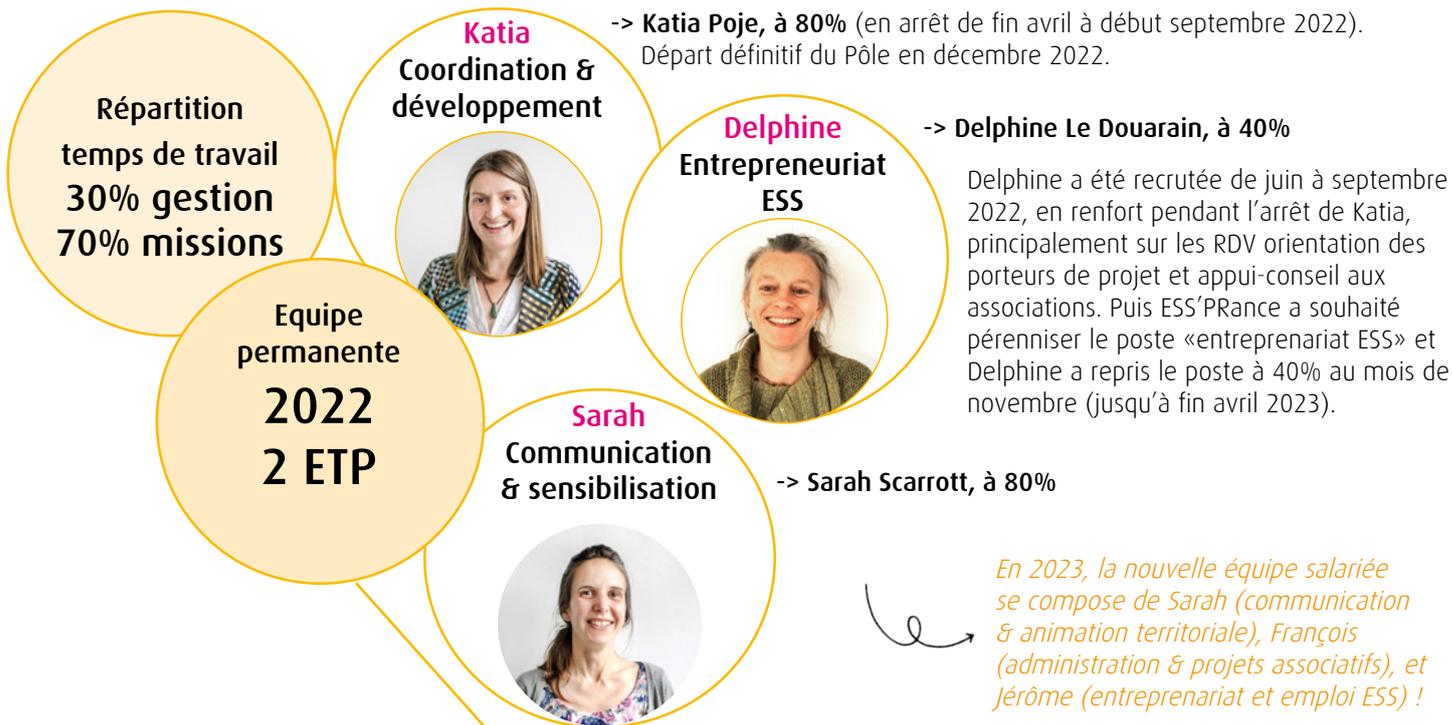
IMPLICATION DES ADMINISTRATEURS ET ADHÉRENTS

	2022
Contributions individuelles	30 h
Contributions volontaires des structures	420 h
TOTAL HEURES BÉNÉVOLES	450 h



Photos : Assemblée générale 2022

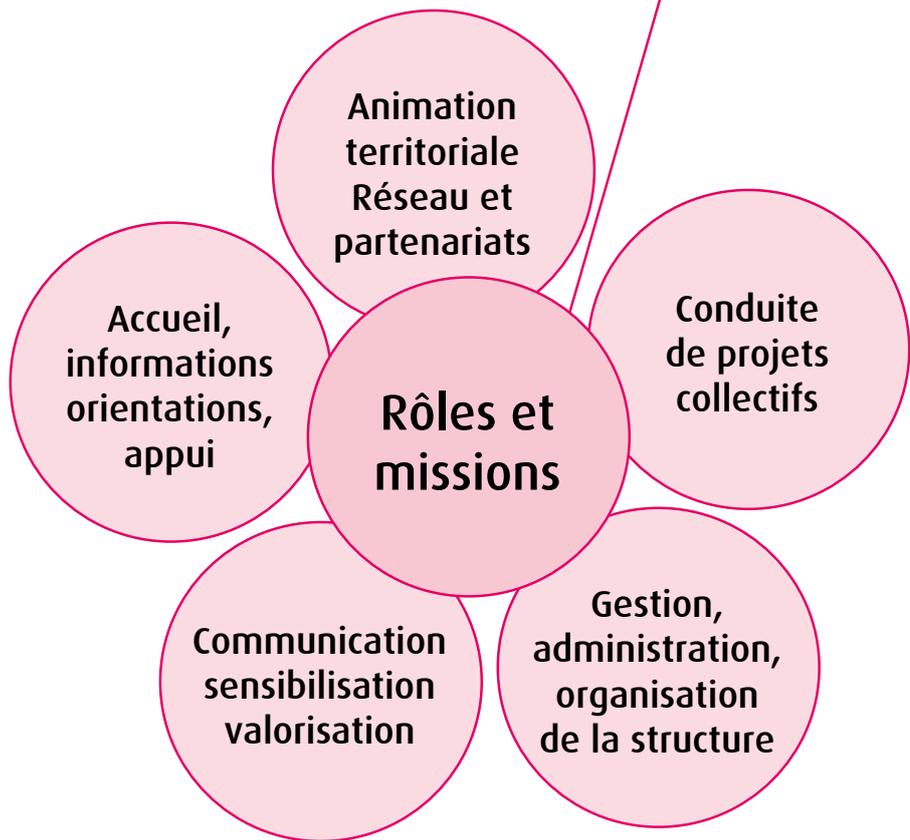
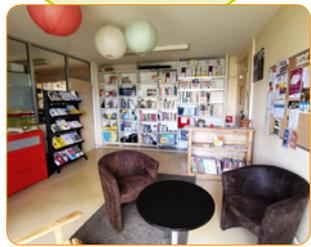
Fonctionnement



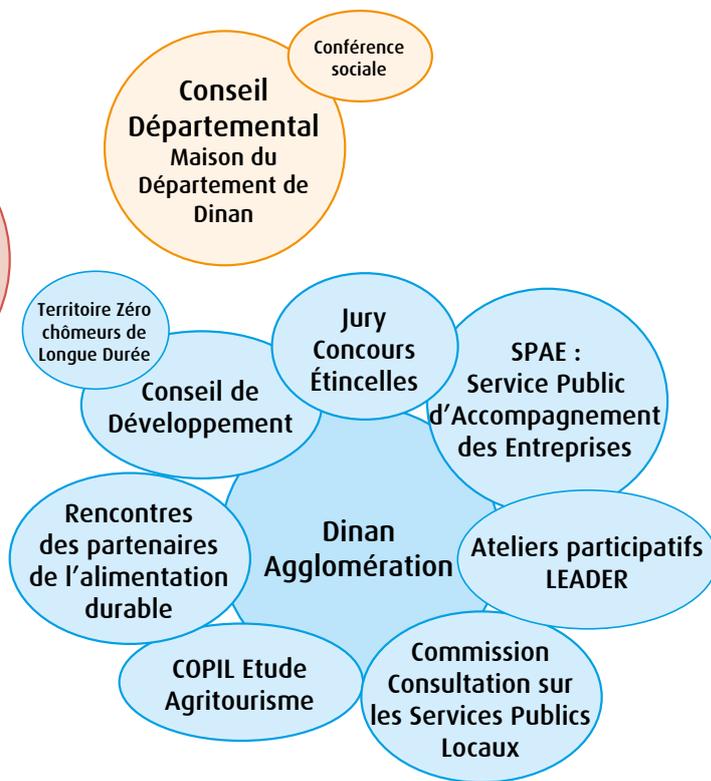
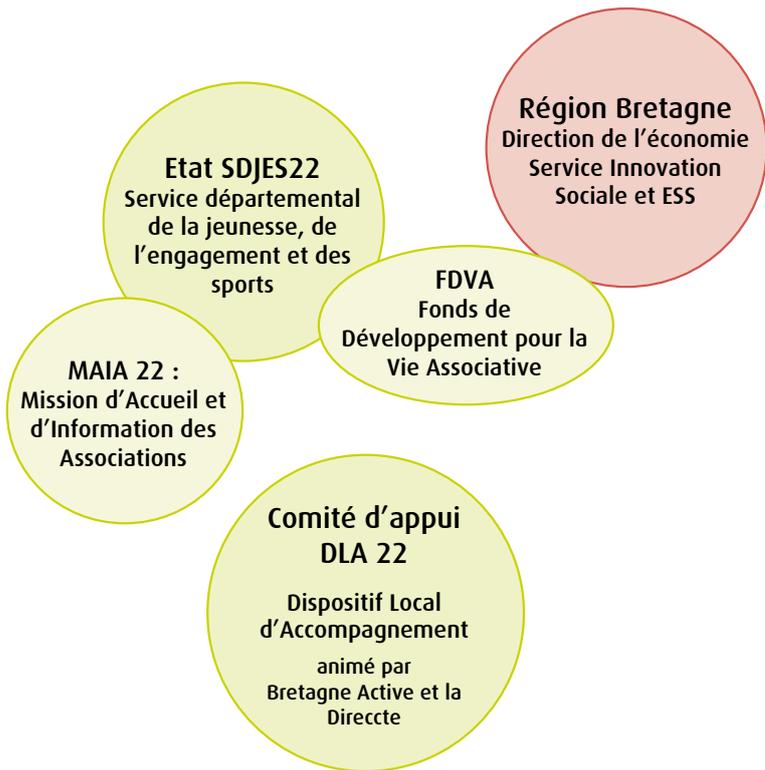
Espace mutualisé du Petit Pré
loué par la SCIC KEJAL et cogéré par 4 structures KEJAL, ESS'PRance, Kenvad et Intercultura



Centre de Ressources ESS & Durable



Partenariats & coopérations



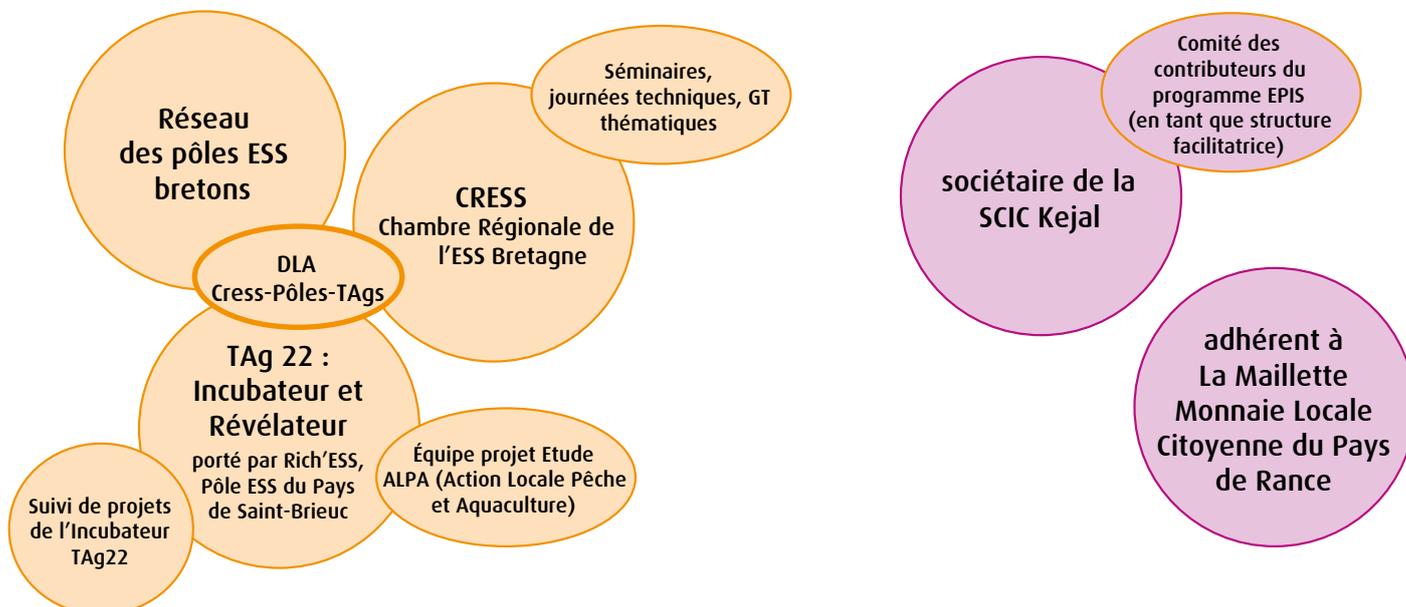
Participe aux dispositifs
d'accompagnement de la vie associative

Coopère activement
avec les instances territoriales



Contribue à l'écosystème régional
et départemental de l'ESS

Agit au sein
d'organisations locales



Missions & actions



// Favoriser le développement économique de l'ESS

ACCUEIL-ORIENTATION

Accueil-Orientation personnalisé des porteurs de projets, des associations et des personnes désireuses de s'informer sur l'ESS

98 accueils-orientations réalisés en 2022 (sur rdv, en visio ou par téléphone) :

- 23 orientations de porteurs de projets, 61 appuis-conseils associatifs, 14 RDV plus généralistes « renseignements ESS »
- Soit 94h d'accueil et d'information personnalisés



ACCOMPAGNEMENT ENTREPRENEURIAT

Accompagnement à l'entrepreneuriat social, solidaire et durable

• Incubateur TAG22 :

* Accompagnement de 3 projets collectifs du Pays de Dinan lors de revues de projet tous les 15 jours (« Fabrik & Partages » : ateliers artistiques inclusifs secteur de Guenroc ; « Ar Goat » : réemploi médical secteur de Broons ; « Bar à livres, Chez Nous » : café librairie en bord de Rance, Pleudihen-sur-Rance).

* Suivi pédagogique de l'ensemble des porteurs de l'Incubateur TAG22 avec les autres accompagnateurs des Pôles ESS du département.

* Participation à la commission pédagogique de l'accompagnement à l'entrepreneuriat.

• Clôture de l'accompagnement Ferme St Daniel – Valentin Moricet, lauréat Concours Etincelles de Dinan Agglomération : inspiration ESS et appui méthodo.



ANIMATION COLLECTIVE

Accompagnement de collectif

• Le Conseil Départemental 22 a sollicité Rich'ESS, pôle ESS du Pays de Saint-Brieuc, pour animer un temps d'échanges et de réflexions autour de l'insertion. Le 6 décembre 2022, les salariés des différents pôles ESS du 22, dont ESS'PRANCE, se sont réunis pour animer une journée auprès de 150 travailleurs sociaux des MDD* du département.



FORMATIONS COURTES ASSOCIATIONS

Formations dédiées aux bénévoles associatifs (dans le cadre du FDVA - Fonds de développement de la vie associative)

5^e édition. Mutualisation du programme à l'échelle du bassin de vie Rance-Emeraude avec Horizons Solidaires, Pôle ESS du Pays de St Malo

- Portage de 4 modules thématiques : Gouvernance, Prise de parole en public, Financements fonds privés, Initiation comptabilité associative (*reportée en 2023*)
- 39 heures de formation, portées par ESS'PRance
- 36 participant.es pour 25 associations



Missions & actions

PERMANENCES ASSOCIATIVES

Permanences décentralisées (temps d'accueil et de conseils personnalisés pour les associations et collectifs)

- **Nouveau !** - En partenariat avec la Ville de Dinan, ESS'PRance a proposé 6 permanences (12 associations accueillies) à la Maison des Associations de Dinan.



CAFÉS ASSO

Les Cafés Asso sont un temps convivial, thématique, dédié aux associations pour s'entraider, échanger sur ses pratiques et expériences, se sentir moins seul face aux difficultés que l'on peut rencontrer, mais aussi faire connaissance et créer du lien - **Nouveau !**

- En partenariat avec la Ville de Dinan, ESS'PRance a proposé 1 café asso en 2022 (11 participants), à la Maison des Associations de Dinan. **Thématique** : Mécénat & Sponsoring.

VEILLE ET ANIMATION TERRITORIALE

Rencontres d'acteurs et d'initiatives, partenariats, mise en lien...

- 38 rdv d'interconnaissance, de points d'actualités et de partenariats avec des organisations de l'ESS, des collectivités, des acteurs de l'accompagnement et des organisations économiques locales
- Participation à des AG et temps forts économiques locaux (ex : Conférence sociale, Forum des Associations de Dinan (animation d'un stand), AG de la Mission Locale, Rencontre EntrePreNeuRs...)



FILIÈRE «RÉCUP'JOURNAUX»

Coordination d'une filière locale de recyclage de papier journal

Depuis 2019, une filière locale de collecte du papier journal a été mise en place à destination des associations du Pays de Dinan. Elles collectent les journaux dans leur réseau, les apportent à **esatco Les Pifaudais** à Quévert qui les centralise, et sont rétribuées par **Cellaouate** au poids collecté (70 euros la tonne), pour produire de la ouate de cellulose, isolant biosourcé.

Créatrice d'emplois et support d'activité pour esatco, cette filière animée par **ESS'PRance** et soutenue par **Dinan Agglomération** s'inscrit dans une économie locale en circuit court, innovante, durable, sociale et solidaire.

En 2022 :

- 21 associations de l'agglomération déposent leurs journaux à esatco
- 42 tonnes collectées et revalorisées en ouate de cellulose

Actions d'ESS'PRance : coordination générale, bilan et perspectives, communication et promotion, mobilisation des associations, développement de partenariats avec les collectivités et entreprises.

PRÉSENTATION DE LA FILIÈRE LORS DE LA CONFÉRENCE SOCIALE 2022 :

ESS'PRance a présenté la filière journal lors de la **Conférence Sociale** co-organisée par la Maison du Département de Dinan et Dinan Agglomération le **25 février 2022** à Caulnes, qui a réuni l'ensemble des acteurs et élus œuvrant dans le développement social et l'action médico-sociale. Le thème de la conférence sociale était : «Partenariats locaux et coopération sociale».



COLLECTE de JOURNAUX!



Missions & actions

ATELIERS DU TERRITOIRE

Co-animation des Ateliers du Territoire Rance Emeraude

Rencontres mensuelles à l'échelle du bassin de vie Rance-Emeraude, sous forme d'apéro-brainstorming à destination des habitants, autour de porteurs de projets et d'organisations locales souhaitant améliorer la qualité de vie du territoire.

En 2022 :

- 6 ateliers du territoire organisés / co-animés (dont 1 «spécial 5 ans»)
- 96 participants, 12 porteurs de projets aidés.
- 6 lieux «découverte» répartis sur le bassin de vie : Le Kenvad à Quévert, Le Bercaïl à Saint-Malo, Le Calibso à Epiniac, salle des fêtes à Tressaint, Les Sardines à la Plage à Lancieux, Les Roger Bontemps à Lanvallay.
- 1 événement spécial «Anniversaire des 5 ans des ateliers du territoire» aux Roger Bontemps (Lanvallay), avec entre autres des témoignages des participants et porteurs de projet sur l'impact des Ateliers du Territoire sur leur vie et leurs projets, mais aussi une réflexion collective sur la suite et l'évolution de la démarche, en accord avec les besoins des habitants du territoire.



// Promouvoir et développer une culture ESS sur le territoire

INTERVENTIONS DE SENSIBILISATION ESS

En milieu scolaire, grand public...

- 4 ateliers de sensibilisation à l'ESS, niveau lycée (Maison des Lycéens du Lycée Fontaine des Eaux, Lycée des Cordeliers, participation à un atelier avec la Cress au Lycée Bréquigny à Rennes). 61 élèves au total. Parfois dans le cadre du dispositif «Mon ESS à l'école».
- 1 atelier de sensibilisation à l'ESS et présentation des Pôles ESS à un «Mardi Utopie», avec Horizons Solidaires, Pôle ESS du Pays de Saint-Malo.
- Présentation de l'ESS et du Pôle aux jeunes de Projet KonCrée, Steredenn.



MOIS DE L'ESS

Le Mois de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) est un événement annuel national, en novembre, qui donne l'opportunité au grand public de découvrir l'ESS et comprendre ce que cette forme d'économie peut apporter à notre société en pleine transition.

En 2022, ESS'PRance a animé un collectif de structures locales intéressées par une co-organisation d'événements dans le cadre du Mois de l'ESS et du Festival Alimenterre :

- **Collectif composé de 9 acteurs locaux** : ESAT 4 Vaulx-Jardin, Co&Rance, Superfood, les Amis du Jardin, les Jardins Associatifs, le Lycée de Caulnes, l'Atelier du 5 bis, la Maison du Département de Dinan, et ESS'PRance.
- **Organisation par le collectif de 4 événements en lien avec l'alimentation durable** : un bar à soupe au marché de Dinan ; une projection-débat du film « Le dernier des laitiers » à Co&Rance, animée par par les élèves de BTS du Lycée Agricole de Caulnes (80 participant.es dont 70 lycéen.nes) ; des ateliers de conservation de légumes de saison (complet, 20 participant.es) ; un ciné-débat du film « La part des autres » au cinéma Emeraude de Dinan (60 participant.es).

Missions & actions

COMMUNICATION

- 1 site web : www.essprance.fr
- 11 newsletters envoyées - agenda, actualités du réseau ESS, pépites, infos, ressources, initiatives, financements...
- 1 lettre d'information «spéciale associations»
- 1 page Facebook : 1530 abonné.es en décembre 2022
- Mise à jour du dépliant de présentation du Pôle ESS'PRance, mutualisé avec Horizons Solidaires



CENTRE DE RESSOURCES

Centre de ressources ESS du Pays de Dinan - Point d'appui associatif labellisé par la MAIA22

- 13 abonnements presse, près de 500 ouvrages ESS, Panoramas & études
- Espace Vie associative

L'ÉCHANG'HEURE

- Un RDV ponctuel d'une heure, créé en 2021, co-organisé avec Horizons Solidaires (Pôle ESS Pays de St-Malo), pour faire la connaissance d'un acteur ESS du territoire Rance-Emeraude (adhérent de l'un des pôles), et créer du lien, échanger, réseauter !
- Porté par les adhérents via une «commission réseau», et animé par un.e bénévole différent.e à chaque RDV
- 4 «Échang'heure» organisés en 2022 / 32 participant.es

Pas de continuité de ces RDV en 2023



2022 >> QUELQUES CHIFFRES-CLÉS !



51

adhérents
dont 39
structures



98

personnes
accueillies
et orientées



39H

de formations
courtes aux
associations



100 000

sourires donnés
ou reçus
(au moins !)

Zoom sur... les 2 DLA !

// Les perspectives suite au DLA d'ESS'PRance

Pour rappel, en septembre 2021 ESS'PRance s'est engagée dans un DLA - Dispositif Local d'Accompagnement. Nous avons été accompagnés dans cette démarche par Nelly Lechaplain, Sydeo, pour **co-construire le projet stratégique du pôle à 3-5 ans**, et réévaluer son **projet associatif et modèle socio-économique** (*le modèle éco n'a pas pu être abordé faute de temps*). ESS'PRance a associé dans cette démarche ses **adhérents et partenaires**, avec des séances de travail collaboratif.

L'accompagnement DLA a abouti à un projet stratégique, comprenant 3 axes déclinés en objectifs stratégiques :



En 2022, nous avons commencé à mettre en place des actions/projets, notamment :

► **Axe stratégique «Faire connaître et se connaître» :**

- + d'actions de sensibilisation auprès des jeunes (4 ateliers «sensibilisation à l'ESS» dans les lycées) et des liens se tissent avec le Lycée Agricole de Caulnes.
- L'animation d'un collectif dans le cadre du Mois de l'ESS, autour de la thématique de l'alimentation durable.

► **Axe stratégique «Se donner les moyens de ses ambitions», objectif «Consolider le modèle économique» :**

- Réponse à de nouveaux appels à projets : «Qualité de l'emploi dans les petites associations employeuses» (DREETS-Cress / 2023-2024) | Collaboration avec Steredenn sur le projet «Prépa Avenir Jeunes» (2023).
- Continuité du programme des formations courtes thématiques pour les bénévoles associatifs.

► **Axe stratégique «Répondre collectivement aux besoins du territoire», objectif «Permettre l'émergence de l'ESS» :**

- Accompagnement de 3 projets collectifs du territoire, via les revues de projet dans le cadre de l'Incubateur TAG22.

2023 verra entre autres la continuité de certains de ces projets/actions, avec une équipe salariée renforcée (voir conclusion p.17), ainsi qu'un travail de consolidation de la gouvernance.

Zoom sur... les 2 DLA ! (suite)

// 2022 : le DLA régional «CRESS-Pôles-Tags»

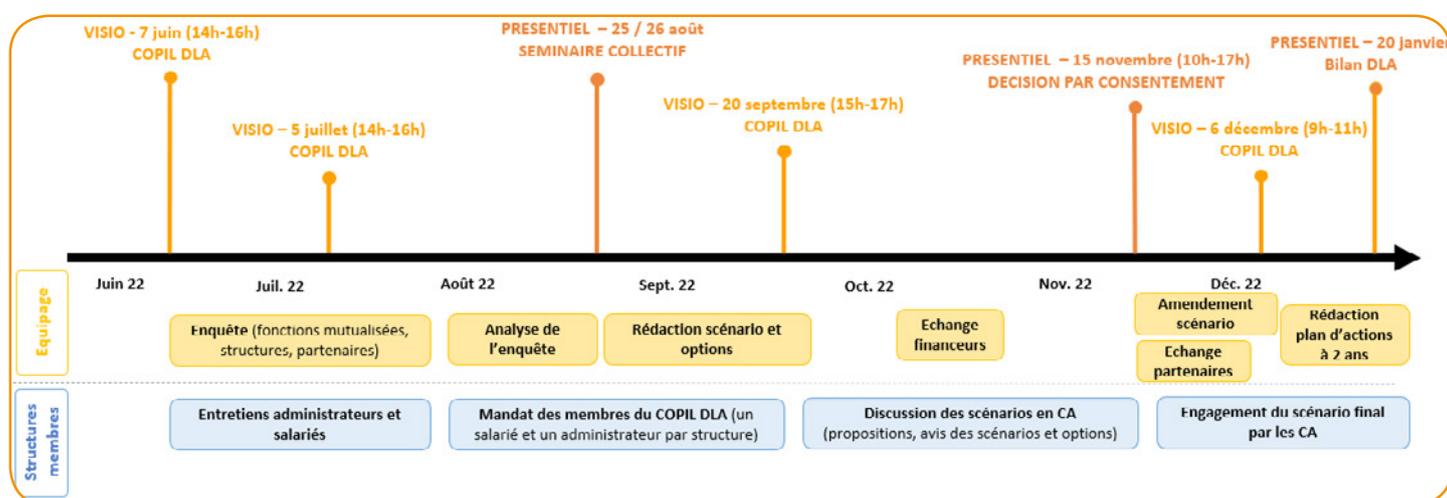
L'association ESS'Prance est l'un des 19 « pôles ESS » bretons de développement de l'économie sociale et solidaire (ESS). Ce réseau des pôles est animé par la Cress Bretagne, Chambre Régionale de l'ESS, basée à Rennes.

La Cress a entre autres pour missions :

- l'accompagnement des pôles ESS sur tous les territoires,
- un observatoire qui édite des publications pour mieux mesurer l'apport de l'ESS à l'économie régionale,
- le développement d'actions d'éducation à l'ESS dans les collèges et les lycées,
- ...

Le conseil d'administration de la CRESS a initié début 2022, une demande de DLA afin de faciliter, renforcer et développer des projets de fédération et de mutualisation entre les membres du collectif ESS de Bretagne (CRESS-Pôles-Tags). En tant que Pôle ESS, ESS'PRance a participé aux travaux. C'est la structure «L'Equipage» qui a accompagné le collectif.

► LES ÉTAPES DU PROCESSUS :



Ces travaux ont permis d'obtenir :

- Une synthèse de l'enquête des besoins et perspectives de transformation du collectif CRESS-Pôles-Tags,
- Le vote d'un projet de transformation organisationnelle pour le collectif CRESS-Pôles-Tags,
- Un plan d'actions à 2 ans pour mettre en place le projet de transformation organisationnelle,
- L'investissement et la montée en compétences des salariés comme des administrateurs de l'ensemble du collectif de modes de fonctionnement du collectif de plusieurs organisations et des possibilités d'innovation organisationnelle (méta-organisation, modèle économique, etc.),
- Des discussions et échanges avec les partenaires et financeurs permettant d'imaginer les travaux et missions possibles à réaliser conjointement pour développer l'ESS en Bretagne.

► UNE STRUCTURATION EN MÉTA-ORGANISATION

Il a été décidé par les membres du collectif CRESS-Pôles-Tags, à la suite de ces résultats, d'une structuration en **méta-organisation** avec la possibilité de regroupements et mutualisations de fonctions et/ou de structures. Cette méta-organisation serait portée par la CRESS.

Un plan d'actions à 2 ans a été réalisé pour permettre de mener le projet de transformation organisationnelle avec 5 étapes de travail en 2023-2024 :

- Le cadre de pilotage du projet,
- La conception de la gouvernance et de la stratégie de la méta-organisation et identification des regroupements possibles,
- Le déploiement de la méta-organisation, son projet stratégique et conception des regroupements,
- La conception des offres de services mutualisées entre les membres (vote des regroupements, étude et conception des offres RH, modèle économique de la méta-organisation)
- Le déploiement des offres de services mutualisés (création des services mutualisés en ressources humaines et modèle économique, conception de l'offre de communication mutualisée).

Bilan financier*

// Chiffres clés 2022

Exploit. 76 723 €

-1,2%
Baisse de 954 €RÉSULTAT
-2 172 €

-3,23% du CA

TRÉSORERIE
29 293 €FONDS PROPRES
40 477 €

EFFECTIF

2
pers.

Crédits usagers

0
jours

Crédits fourm.

0
jours

Bilan financier*

// Compte de résultat 2022

	2022	N-1
Ressources associatives	63 752 €	62 307 €
Chiffre d'affaires	3 551 €	5 299 €
Transferts de charges	0 €	2 785 €
Reprises sur provisions	0 €	0 €
Autres produits d'exploitation	9 420 €	7 286 €
Total des produits d'exploitation	76 723 €	77 677 €
Achats consommés	3 430 €	2 380 €
Autres achats et charges externes	15 134 €	18 503 €
Aides financières	0 €	0 €
Impôts et taxes	223 €	276 €
Charges de personnel	54 567 €	52 946 €
Reportes en fonds dédiés	0 €	0 €
Dotations aux amortissements	408 €	528 €
Dotations aux provisions	0 €	0 €
Autres charges d'exploitation	5 446 €	3 516 €
Total des charges d'exploitation	79 208 €	78 149 €
Résultat d'exploitation	-2 485 €	-472 €
Résultat financier	313 €	180 €
Résultat courant	-2 172 €	-292 €
Résultat de l'exercice	-2 172 €	-292 €

// Masse salariale

	2022	N-1
Salaires bruts	33 818 €	32 245 €
Charges sociales	20 748 €	20 701 €
Taux de charges sociales	61,35%	64,2%

Bilan financier

// Produits et charges

• Produits d'exploitation (Détail)

	2022	N-1
Concours publics et subv. d'exploitation	63 737 €	62 267 €
Cotisations des adhérents	0 €	0 €
Dons, Mécénats, Legs	15 €	40 €
Contributions financières	0 €	0 €
Utilisations des fonds dédiés	0 €	0 €
Ventes de marchandises	0 €	0 €
Production vendue	0 €	0 €
Prestations vendues	3 551 €	5 299 €
Transferts de charges	0 €	2 785 €
Reprises sur provisions	0 €	0 €
Autres produits d'exploitation	9 420 €	7 286 €
Total	76 723 €	77 677 €
Contributions volontaires	0 €	0 €
Emplois contributions volontaires	0 €	0 €

• Charges externes (Détail)

	2022	N-1
Fournitures consommables	531 €	1 374 €
Locations, Charges locatives	7 707 €	6 706 €
Entretien, Réparations	0 €	720 €
Primes d'assurance	375 €	330 €
Intermédiaires et honoraires	3 037 €	2 244 €
Informations et communications	623 €	704 €
Déplacements, Réception	1 315 €	1 876 €
Frais postaux, Télécom.	500 €	810 €
Frais bancaires	75 €	64 €
Autres services extérieurs	971 €	3 676 €
TOTAL	15 134 €	18 503 €

Conclusion & perspectives 2023

2022 aura été sous le signe des DLA : celui du Pôle ESS'PRance, qui s'est terminé en début d'année, et celui du comité de pilotage régional CRESS-Pôles-TAGs, qui a pris le relais au printemps.

C'est également une année qui aura été marquée par un arrêt maladie de plusieurs mois de Katia qui a finalement quitté son poste en décembre pour de nouvelles aventures.

Pendant cet arrêt, Sarah a porté le pôle de mains de maître, accompagnée de Delphine qui l'a rejoint au pied levé, et le soutien de l'ensemble du Bureau.

On a formé une belle équipe avec une capacité d'adaptation à toute épreuve ;-)

Malgré ces aléas qui font partie de la vie d'une structure, nous avons réussi à assurer la continuité des projets et en développer de nouveaux en lien avec le travail effectué en 2021 sur le DLA.

L'ensemble de ces projets nous ont permis de pérenniser les postes et la création d'un 0,4/ETP, ce qui nous amène à ce jour de mai 2023 à 3 postes salariés équivalent à 2,1 ETP.

L'équipe actuelle est constituée de : Sarah Scarrott (communication & animation territoriale), François Bellenger (administration & projets associatifs) et Jérôme Brombin (entrepreneuriat & emploi ESS), qui ont chacun des responsabilités liées à leurs missions.

Un nouveau bureau a été sollicité pour garder la dynamique du moment et permettre de travailler sur les projets à venir qui seront tournés vers la gouvernance du pôle, les jeunes, les porteurs de projet, ...

**N'hésitez pas à nous contacter
si vous souhaitez faire partie de l'aventure pour l'année 2023 !**





Association ESS'PRance
Pôle territorial d'Économie
Sociale et Solidaire
du Pays de Dinan

www.essprance.fr

2, rue du Petit Pré
22100 Quévert
T 07 83 64 41 94

contact@essprance.fr

