

DÉVELOPPER PROMOUVOIR

ACCOMPAGNER

ANIMER

FÉDÉRER



pour une économie inventive et solidaire





ESS'PRance - Pôle d'Économie Sociale et Solidaire en Pays de Rance

Pour une économie inventive et solidaire

Nos finalités sociétales

- Défendre une conception de l'activité économique en réponse à des problématiques d'utilité sociale et écologique et non sur des aspirations purement financières ;
- Favoriser une économie et un entreprendre autrement en faveur du territoire local et de ses habitants (emploi, culture, dynamique...) et vers des modes de consommation et de production écologiquement responsables ;
- Défendre une économie alternative basée sur la coopération, le partage, l'équité et la redistribution des richesses ;
- Promouvoir l'Homme au cœur du développement économique en accompagnant la prise de conscience individuelle et collective vers des modes de vie écologiques et solidaires.

Les valeurs qui guident nos actions

1er principe – Placer l'Humain au cœur du développement

 $2^{\rm e}$ principe – Porter des actions au service du territoire local et de sa population

3e principe - Agir en faveur de l'environnement

4e principe – Animer une démarche participative

5° principe – Agir dans une approche solidaire

6º principe – Faire vivre les principes d'éducation populaire

7º principe – Replacer l'économie comme moyen d'agir et non comme finalité

Notre ambition depuis 2012

- Rassembler des entreprises, des femmes et des hommes du territoire qui s'unissent autour de valeurs fondamentales de solidarité, d'égalité et de démocratie.
- Être les développeurs d'un modèle social et économique du territoire où l'humain est au cœur des actions produites.
- Être un espace ouvert de coopération, structurant et guidant pour soutenir l'innovation, la création, le développement, les transitions et l'expérimentation.

Nos missions de Pôle ESS

- Favoriser le développement économique de l'ESS.
- Promouvoir et développer une culture ESS sur le territoire.

ORIENTER "J'ai un projet de création d'activité en Économie Sociale et Solidaire' Solidaires CONSEILLER "Salarié-e/bénévole d'une association, j'ai besoin d'être guidé-e" ANIMER, FÉDÉRER "le souhaite rencontrer et connaître les acteurs locaux" DÉVELOPPER "Il y a des besoins, des opportunités locales pour des projets collectifs" pour une économie inventive et solidaire! RÉSEAU DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE **EN PAYS DE DINAN ET SAINT MALO**

Brochure mutualisée entre les 2 pôles dédiés à l'économie sociale et solidaire sur le bassin de vie Rance Emeraude.

Notre territoire d'action

- Historiquement : Pays de Dinan
- Depuis la loi NOTRe en 2017 : EPCI Dinan Agglomération, soit 64 communes et près de 100 000 habitants.



Contact

T. 07 83 64 41 94 • contact@essprance.fr • www.essprance.fr Adresse : Coëtfinet, 22130 Corseul

Bilan 2024

Toutes les données présentes dans ce rapport sont arrêtées au 31 décembre 2024.



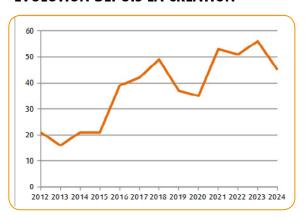
Composition de l'association

ADHÉSIONS - RÉPARTITION PAR TYPE

| | 2024 |
|-------------------------------|------|
| Associations | 44% |
| Coopératives | 18% |
| Mutuelles | 2% |
| Entreprises d'utilité sociale | 18% |
| Citoyen-nes | 18% |

45 adhérent.es à jour de cotisation au 31/12/2024

ÉVOLUTION DEPUIS LA CRÉATION



MONTANTS D'ADHÉSIONS

| | 2024 |
|--|------|
| Personnes physiques | 10€ |
| Personnes morales moins de 10 salariés | 50€ |
| Personnes morales de 10 à 50 salariés | 150€ |
| Personnes morales plus de 50 salariés | 300€ |

Mêmes montants d'adhésion qu'en 2023

STRUCTURES ADHÉRENTES EN 2024



UN PÔLE D'ACTEURS ANCRÉS SUR LE TERRITOIRE DÉCOUVREZ LES MEMBRES DE L'ASSOCIATION ESS'PRANCE

POIDS ÉCONOMIQUE DES ADHÉRENTS*

679 salarié-es (ETP) **38,5 M**€ (CA ou budget annuel)

* Données déclaratives en cumul. Données non exhaustives, tous les adhérents n'ayant pas souhaité communiquer ces informations.

Zoom : l'ESS sur le Pays de Dinan¹

- 15,9% d'emploi dans l'ESS [vs 13,8% pour la Bretagne et 10,5% au niveau national]
- 313 structures pour 4 092 salariés
- +2,9% de croissance de l'emploi de 2015 à 2020
- 99% de l'emploi de l'ESS en associations et coopératives

Données «DATA'ESS Dinan Agglomération» -CRESS Bretagne - 2021 ²Source Urssaf, hors régime agricole

COMPOSITION DU BUREAU*

*Le Bureau est l'instance élue pour représenter et administrer juridiquement l'association.

En 2024, nous avons organisé 2 assemblées générales :

▶ La 1ère AG s'est tenue le 23 mai 2024, où 3 membres du Bureau ont été élu.e.s :





SCIC KEJAL



KENVAD

► La 2e AG s'est tenue le 4 novembre 2024, avec 2 points à l'ordre du jour :

- le positionnement de notre association sur l'engagement ou non dans le processus de regroupement des Pôles ESS du Nord des Côtes d'Armor : l'Assemblée Générale a voté «oui»
- **l'élection de nouveaux.elles membres du Bureau, suite à 2 démissions** (d'Anaëlle Bureau, Kenvad ; et Alexandre Ollivier, Kejal), pour raisons professionnelles : 5 membres du Bureau ont été élu.e.s, représentant 4 structures







Julien ROBERT ESAT 4-Vaulx Jardin



Hervé MORIN Harmonie Mutuelle



Linda DESILLES

Mission Locale Pays de Dinan



YVES MOISAN Mission Locale Pays de Dinan

IMPLICATION DES ADMINISTRATEURS

| | 2024 |
|--|-------|
| Contributions individuelles | 0 h |
| Contributions volontaires des structures | 243 h |
| TOTAL HEURES BÉNÉVOLES | 243 h |









Fonctionnement

-> François Bellenger, à 80%

Francois Administration & projets associatifs

-> Jérôme Brombin, à 50%

Jérôme Entrepreneuriat et emploi ESS

Jérôme ne souhaite pas diffuser sa photo.

-> Sarah Scarrott, à 80%

Sarah Communication, sensibilisation, transitions*



En 2024, ESS'PRance a également accueilli 3 personnes en stage:

- Caroline LEDUC, arrivée en 2023, a terminé son stage fin janvier 2024 (dans le cadre de la formation EPIS, SCIC Kejal)
- Marie CARTEAU, de l'ESAT 4-Vaulx Jardin, a fait 1/2 journée de stage d'observation (atelier sensibilisation à l'ESS)
- Geoffrey BARDET a fait un stage d'immersion, mise en situation en milieu professionnel, en communication, sur 2 semaines

Equipe permanente 2024

Répartition temps de travail 30% gestion

70% missions

2,1 ETP

décembre 2024 en mise à disposition de la Cress, en tant que chargée d'animation territoriale transition écologique et énergétique (TEE) des organisations de l'ESS en territoire nord 22, à mi-temps (0,5ETP).

lancé par la Cress Bretagne.

Suite à cet AMI, et en partenariat

avec les 2 autres Pôles ESS du Nord

22 (Rich'ESS et l'Adess Ouest Côtes

d'Armor), Sarah a travaillé d'avril à

Malgré le souhait de la Cress de pérenniser cette mission, la forte baisse des subventions de l'Ademe n'a pas permis son renouvellement en 2025.

*Fin 2023, ESS'PRance a répondu à un AMI (Appel à Manifestation d'Intérêt)



Animation territoriale Réseau et partenariats

Accueil, informations orientations, appui

Rôles et

missions

Animation transitions écologique

Communication sensibilisation valorisation

Gestion, administration, organisation de la structure

Des locaux partagés...

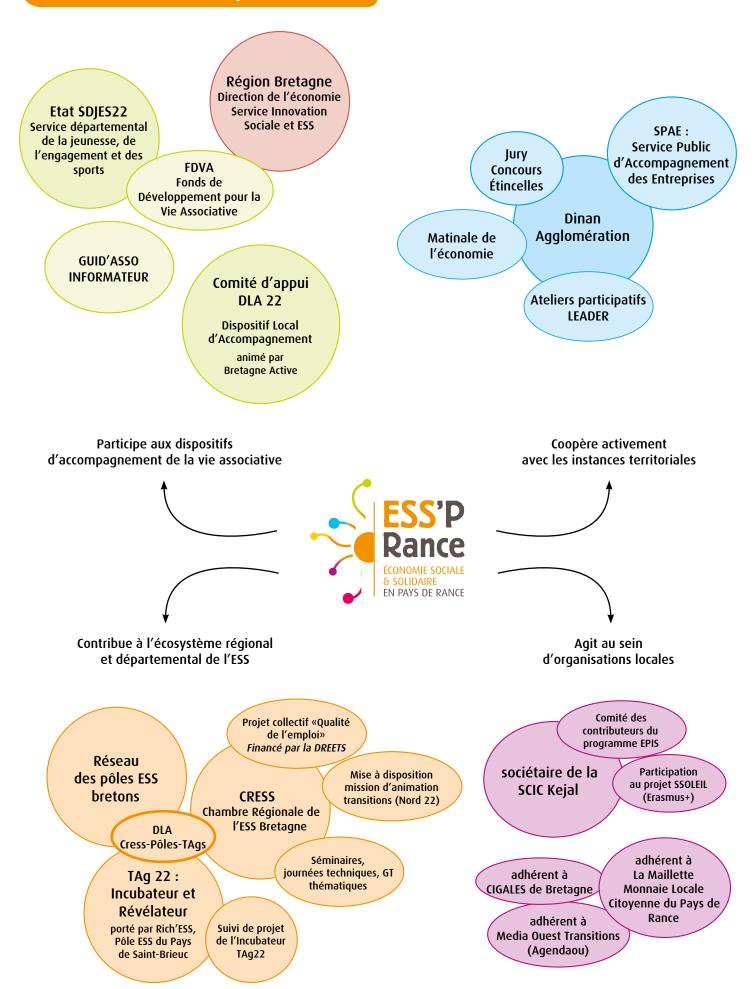
... avec la **SCIC Kejal**



Suite à l'incendie dans nos anciens locaux au Petit Pré (Quévert) en novembre 2023, nous avons déménagé avec la SCIC Kejal au 6 rue du Jardin à Quévert et avons passé l'année 2024 «en transition» dans ces locaux. Un grand merci à Kejal pour le partage des locaux.

Mi-décembre 2024, ESS'PRance a à nouveau déménagé, dans des locaux plus adaptés, **au sein** de l'un des bâtiments de l'ESAT 4-Vaulx Jardin à Corseul.

Partenariats & coopérations





// Favoriser le développement économique de l'ESS

ACCUEIL-ORIENTATION -

Accueil-Orientation personnalisé des porteurs de projets, des associations et des personnes désireuses de s'informer sur l'ESS

83 accueils-orientations réalisés en 2024 (sur rdv, en visio ou par téléphone) :

- 29 orientations de porteurs de projets, 54 appuis-conseils associatifs
- Soit 73h d'accueil et d'information personnalisé
- 2 rencontres marquantes (accompagnement conjoint entre ESS'PRance et Rich'ESS) : «La Ville Lambert» à Plorec sur Arquenon et «La ferme du Corail» à Pluduno.







ACCOMPAGNEMENT ENTREPRENEURIAT

Accompagnement à l'entrepreneuriat social, solidaire et durable

- **Incubateur TAg22 :** suivi et accompagnement d'un projet collectif : PirouëT, à Broons, qui a pour objet la création de jeux et d'outils pédagogiques pour l'acquisition de connaissances artistiques et culturelles. Ouverture du café librairie «Au chien qui lit» que l'on a accompagné sur la session précédente du TAg 22.
- Prépa Avenir Jeunes (PAJ) porté par Steredenn: intervention sur 3 cycles du dispositif PAJ porté par Steredenn. 10 jeunes de 16 à 25 ans par cycle, peu ou pas diplômés, sans emploi, qui ne poursuivent pas d'études ou de formation. 60h d'intervention au total pour aider le groupe de jeunes à construire le «projet collectif de production». Au programme: découverte de l'ESS et ses grands principes; un temps sur la prise de décision en collectif et comment s'organiser en groupe.
- **Projet SSOLEIL :** participation à la première phase de diagnostic et de construction des outils dans le cadre du projet Erasmus + porté par la SCIC Kejal.
- Parcours de formation CREOPSSE (Kejal): participation au jury.

FORMATIONS COURTES ASSOCIATIONS

Formations dédiées aux bénévoles associatifs (dans le cadre du FDVA - Fonds de développement de la vie associative)

En 2024, ESS'PRance a porté 2 modules thématiques : Initiation à la comptabilité associative et Fonction Employeur.

- Le 1er a dû être annulé faute d'un nombre suffisant de participants
- La formation «Fonction employeur» a compté 8 participant.es pour 7 associations

ESS'PRance fait également partie du groupe de travail «Stratégie des formations» du **réseau Guid'Asso 22**. Dans ce cadre, **ESS'PRance a animé 2 modules «Comptabilité associative»**, l'un à Dinan, l'autre à Lamballe, rassemblant un total de 30 participant.es.











DÉMARCHES DE PROGRÈS

Participation à des projets en partenariat avec d'autres Pôles ESS / la CRESS

• Projet «Qualité de l'emploi dans les petites associations employeuses» (2023-2025) : collecter les besoins des associations locales sur ce sujet et y apporter des réponses, des outils, des ressources !

Actions réalisées en 2024 : 15 temps d'accueil, information et orientation de petites associations sur la question de la création du 1er emploi et de la QVCT ; 5 suivis et accompagnements d'associations « prêtes » à créer leur premier emploi et/ou qui avaient des problèmes RH ; 1 formation courte «Fonction employeur» ; Participation au Panorama RH (mise en place d'une enquête d'identification des acteurs locaux d'accompagnement) ; 1 Conférence Gesticulée : «Métier passion, désillusions, dominations», en collaboration avec l'association L'ouvrageuse et la SCIC L'éprouvette ; 1 podcast radio.

• Animation territoriale transition écologique et énergétique (TEE) des organisations de l'ESS en territoire nord 22 (avril à décembre 2024), à mi-temps (0,5ETP) : sensibiliser, animer et accompagner les organisations locales de l'ESS dans leur transition écologique (en mise à disposition de la Cress Bretagne, en partenariat avec l'Ademe et le soutien du FEDER, et en collaboration avec les Pôles ESS du Pays de Saint-Brieuc, du Pays de Guingamp). Mission territorialisée (nord 22), déployée en complémentarité avec les missions de la chargée TEE régionale de la Cress Bretagne.

Actions réalisées en 2024 (9 mois) : 28 rencontres d'acteurs en lien avec la TEE (collectivités, ALEC, CCI, CMA, ...) ; Participation à 7 webinaires animés par l'Ademe (dispositifs de financement & accompagnement TEE) ; Animation et co-animation de 3 temps de sensibilisation ; 5 structures ESS orientées/accompagnées sur les sujets TEE.

Malgré le souhait de la Cress de pérenniser cette mission, la forte baisse des subventions de l'Ademe a mis un point d'arrêt à cette mise à disposition territoriale, mais également à la mission régionale.

– FILIÈRE «RÉCUP'JOURNAUX» :

Coordination d'une filière locale de recyclage de papier journal

Depuis 2019, une filière locale de collecte du papier journal a été mise en place à destination des associations du Pays de Dinan.

Elles collectent les journaux dans leur réseau, les apportent à **esatco Les Pifaudais** à Quévert qui les centralise, et les associations sont rétribuées par **Cellaouate** au poids collecté (70 euros la tonne), pour produire de la ouate de cellulose, isolant biosourcé. Créatrice d'emplois et support d'activité pour esatco, cette filière animée par **ESS'PRance** et soutenue par **Dinan Agglomération** s'inscrit dans une économie locale en circuit court, innovante, durable, sociale et solidaire.

En 2024:

- 23 associations de l'agglomération déposent leurs journaux à esatco
- 38 tonnes collectées et revalorisées en ouate de cellulose

Actions d'ESS'PRance : coordination générale, bilan et perspectives, communication et promotion, mobilisation des associations, développement de partenariats avec les collectivités et entreprises.

3 actions phares en 2024:

- **Une réflexion sur la logistique** dans le but d'améliorer le dispositif de massification, du dépôt au stockage, jusqu'à l'enlèvement. Plusieurs idées sont actuellement en réflexion.
- **Une campagne ciblée auprès des collectivités :** lettre envoyée aux élu·e·s des mairies de Dinan Agglomération pour faire connaître la filière journal (été 2024).
- **Organisation d'une visite collective de Cellaouate (20 juin 2024) :** les partenaires et associations étaient conviés, permettant de donner sens à l'implication de chacun·e·.







// Promouvoir et développer une culture ESS sur le territoire

INTERVENTIONS / SENSIBILISATION ESS

- 1 atelier de sensibilisation à l'ESS au Lycée Les Cordeliers : 30 élèves en 1ère STMG, Atelier découverte de l'ESS, dans le cadre du dispositif «Mon ESS à l'école».
- 1 atelier «Découverte de l'ESS» à la Mission Locale de Dinan : 10 jeunes de la Mission Locale et de Projet KonCrée de Steredenn.
- 1 intervention «Tout savoir sur l'ESS» dans le cadre de la formation CREOPSSE de la SCIC KEJAL (public adulte).
- 1 intervention table ronde au Festival Les Palourdes (Hameaux Légers) sur les enjeux des projets ESS sur le territoire (30 participants).





Habiter la Bretagne demain Quels impacts et enjeux pour nos territoires ? Cetta proposition est co-ponile par. La programme: La programme: A programme:





HABITER LA BRETAGNE DEMAIN - ÉVÉNEMENT

De par son action sur le terrain, sa présence active sur le territoire, son réseau entre acteurs de la vie associative et acteurs entrepreneuriaux, ses partenariats avec les institutions locales, départementales, régionales, un Pôle ESS est aux premières loges pour saisir les problématiques de son territoire.

A partir de certains constats sur l'augmentation des maisons secondaires, des locations saisonnières, l'attrait du littoral et de notre région, la question du logement est au cœur des réflexions. Comment réfléchir l'habitat aujourd'hui dans ce contexte ? Comment penser la mobilité de demain ? Comment créer, trouver du travail à proximité de son lieu de vie ? Comment transmettre, produire du lien social dans ce contexte ? Evénement organisé par ESS'PRance, en partenariat avec Les Ateliers du Territoire. En 3 parties (du 21 au 24 novembre 2024) :

- 1 table ronde avec des spécialistes d'horizons différents sur la question de l'habitat en Bretagne (répercussions, solutions imaginables, formes émergentes...). Avec Fanny Chappé (Maire de Paimpol et élue au conseil Régional), Véronique Deschamps (Association Saint-Malo, j'y vis...), Benjamin Keltz (Journaliste et écrivain), Thomas Longhi (Fondateur entreprise Cahute).
- 1 soirée «Ateliers du territoire» d'intelligence collective.
- 1 exposition: temps d'expérience artistique dans une maison vide, qui était une maison principale et qui passait en maison secondaire. Avec Mathieu Arfouillaud, Joëlle Bocel, Jean Marc Nicolas, Jean Philippe Gomez et Maxime Voidy.

MOIS DE L'ESS _

Le Mois de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) est un événement annuel national, en novembre, qui donne l'opportunité au grand public de découvrir l'ESS et comprendre ce que cette forme d'économie peut apporter à notre société en pleine transition.

- Animation d'un atelier de découverte de l'ESS auprès de 10 jeunes de la Mission Locale et Steredenn (Projet KonCrée) dans le cadre du Mois de l'ESS. Mise en lien avec La Coop Bio pour la visite d'une entreprise en coopérative (SCOP) l'après-midi.
- Mobilisation des acteurs du territoire, diffusion des informations relatives au Mois de l'ESS, mise en page du programme PDF & valorisation des événements organisés par les structures de l'ESS (newsletter, réseaux sociaux...) (6 événements en Pays de Dinan)







VEILLE ET ANIMATION TERRITORIALE

Rencontres d'acteurs et d'initiatives, partenariats, mise en lien...

- **32 rdv d'interconnaissance, de points d'actualités et de partenariats** avec des organisations de l'ESS, adhérents, collectivités, acteurs de l'accompagnement...
- Représentation / participation à des temps forts locaux (Forum «Rebondir vers l'emploi», Matinale de l'économie, Rencontre achats publics, Festival Les Palourdes, Innov'Deiz...)

COMMUNICATION -

- 1 site web : www.essprance.fr rédaction des articles «actualités», mises à jour régulières du bandeau d'accueil avec les actus d'ESS'PRance
- 6 newsletters envoyées agenda, actualités du réseau ESS, pépites, infos, ressources, initiatives, financements... Originellement envoyée tous les mois, la newsletter est maintenant trimestrielle
- 2 lettres d'information «spéciales associations» envoyées informations spécifiques aux associations (FDVA, formations bénévoles...)
- 1 page Facebook: 1930 followers
- 1 page LinkedIn: en 2024, ESS'PRance a ouvert sa page LinkedIn!
- Relations presse : 2 communiqués envoyés à la presse locale



2024 >> QUELQUES CHIFFRES-CLÉS!



45 adhérents

dont 38

structures

88

83

accueilsorientations réalisés



60H

d'intervention en Prépa Avenir Jeunes



100 000

sourires donnés ou reçus (au moins !)

ZOOM SUR... Vers une nouvelle organisation pour l'ESS en Bretagne

La Bretagne se distingue des autres régions par une organisation transversale et territoriale de l'ESS, avec ses 19 pôles locaux. Une proximité fertile pour répondre aux besoins réels des territoires.

Pour autant, dès 2022 un **DLA collectif** avait fait émerger plusieurs problématiques : difficultés de renouvellement des administrateurs dans certains pôles, modèles économiques parfois fragiles, conditions de travail disparates...

Un collectif Cress-Pôles-TAq s'est alors créé pour imaginer et co-construire différents scénarii afin de répondre à ces enjeux.

// 2024 : le collectif valide un scénario de réorganisation

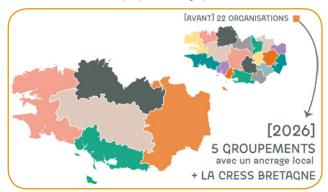
Le 26 septembre 2024, quatre propositions ont finalement été soumises au vote des structures. A plus de 80%, c'est un scénario de mutualisation autour de 5 groupes employeurs avec maintien d'un ancrage local qui a été adopté (scénario B)*.

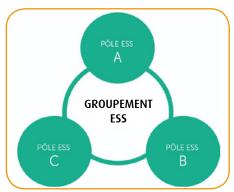
* Il est à noter que ESS'PRance et Horizons Solidaires (Pays de Saint-Malo) avaient formulé comme 1er choix, la volonté de se regrouper (scénario C). Leur partenariat depuis de nombreuses années et leur lien commun avec le territoire de la Rance faisait sens. Mais ce n'est pas le scénario C qui a été voté par le collectif.

Dans le scénario retenu (scénario B), les conseils d'administration locaux seront conservés dans chaque groupe afin de répondre aux spécificités de chaque territoire. Sur le territoire «NORD 22», le regroupement concerne **ESS'PRance** (Pays de Dinan), **Rich'ESS** (Pays de Saint-Brieuc) et **l'ADESS Ouest Côtes d'Armor** (Pays de Guingamp-Lannion).

Cette organisation implique l'articulation entre 3 types de structures :

- Les pôles ESS: ils favorisent l'implication des structures de l'ESS et permettent de conserver une dynamique et l'ancrage territorial.
- Les groupements territoriaux associatifs : créés à l'échelle de plusieurs pays et EPCI, ces nouvelles structures auront pour rôle d'assurer la coordination et la mise en œuvre de l'offre de service commune à l'échelle des 5 territoires.
- La Cress Bretagne : elle reste l'animatrice et la tête de réseau du collectif, constitué des Pôles et de leurs groupements. Ce scénario pose comme principe central l'interdépendance entre les échelles territoriales locales, supraterritoriales et régionales, pour la mise en oeuvre du projet stratégique commun.

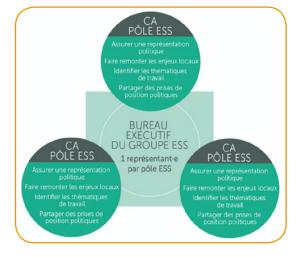




// Organisation politique des groupements

Le pilotage du groupement sera assuré par son conseil d'administration, appuyé par la direction, et composé de maximum deux administrateur·trice·s de chaque Pôle ESS membre du groupement.

Les modalités de mise en œuvre seront déterminées par chacun des groupements.



Adhérents des Pôles ESS

- Ce sont les adhérent·es de chaque Pôle ESS qui constituent chacun une Communauté ESS Territoriale
- Chaque Pôle ESS conserve son organisation associative propre et élit en AG ses administrateur-rices
- Les Pôles ESS créent ensemble une association «Groupement territorial»

Bilan financier*

// Chiffres clés 2024











75 jours Crédits fournisseurs 38 jours

Crédits clients

Bilan financier*

// Compte de résultat 2024

| | 2024 | | Évolution | |
|-------------------------------|----------|----------|-----------|--------|
| Produits d'exploitation | 93 298 € | 83 421 € | +9 877 € | +11,8% |
| Chiffre d'affaires | 30 595 € | 23 060 € | | +32,7% |
| Ventes + Production réelle | 30 595 € | 23 060 € | | +32,7% |
| Achats consommés | 1852€ | 1 456 € | +396 € | +27,2% |
| Marge globale | 28 743 € | 21 604 € | +7 139 € | +33% |
| Charges de fonctionnement | 13 197 € | 18 314 € | -5 117 € | -27,9% |
| Impôts et taxes | 309 € | 223 € | +86 € | +38,6% |
| Charges de personnel | 71 947 € | 66 625 € | +5 322 € | +8% |
| Dotations aux amortissements | 85 € | 408 € | -323 € | -79,2% |
| Autres charges d'exploitation | 187 € | 555 € | -368 € | -66,3% |
| Résultat d'exploitation | 9 523 € | -290 € | +9 813 € | |
| Résultat financier | 969 € | 0 € | +969 € | |
| Résultat courant | 10 492 € | -290 € | +10 782 € | |
| Résultat de l'exercice | 10 492 € | -290 € | +10 782 € | |
| Capacité d'autofinancement | 10 577 € | 118 € | +10 459 € | |

// Activité globale

| | 2024 | 2023 | Évolution |
|-------------------------|----------|----------|-----------|
| Ressources associatives | 62 703 € | 60 361 € | +3,9% |
| Prestations vendues | 30 595 € | 23 060 € | +32,7% |
| Activité globale | 93 298 € | 83 421 € | +11,8% |

Bilan financier

// Charges externes

| | 2024 | 2023 | Évolution | |
|--------------------------------|----------|----------|-----------|---------|
| Fournitures consommables | 1 155 € | 505 € | +650 € | +128,7% |
| Locations, Charges locatives | 6 672 € | 8 946 € | -2 274 € | -25,4% |
| Entretien, Réparations | 61 € | 0 € | +61 € | |
| Primes d'assurance | -4 985 € | 481 € | -5 466 € | |
| Personnel extérieur | 0 € | 378 € | -378 € | |
| Intermédiaires et honoraires | 3 318 € | 2 810 € | +508 € | +18,1% |
| Informations et communications | 280 € | 1 096 € | -816 € | -74,4% |
| Déplacements, Réception | 5 710 € | 3 027 € | +2 683 € | +88,6% |
| Frais postaux, Télécom. | 372 € | 444 € | -72 € | -16,2% |
| Frais bancaires | 76 € | 99 € | -23 € | -23,2% |
| Autres services extérieurs | 537 € | 529 € | +8 € | +1,5% |
| TOTAL | 13 197 € | 18 314 € | -5 117 € | -27,9% |

// Bilan



Conclusion & perspectives

2024, encore une année bien remplie!

Une AG avec un **positionnement sur le regroupement** RICH'ESS, ADESS Ouest Côtes d'Armor et ESS'PRance, et un **renouvellement de Bureau**.

Une année marquée par le déménagement du Pôle à l'ESAT 4-Vaulx Jardin de Coëtfinet (Corseul), la perte de la mission d'animation en transitions écologiques (perte de financement notable), des réunions pour coordonner le futur groupement « ESS Nord 22 ».

L'équipe salariée a soutenu les fonctions socles du Pôle :

- Accueil
- Orientation
- · Sensibilisation.

Elle a aussi été **partie prenante dans la construction** du groupement « ESS Nord 22 » et continue à participer à sa structuration.

Le Bureau, composé de 4 structures, **a besoin d'être enrichi** pour maximiser la présence d'administrateurs aux cotés de l'équipe salariée mais aussi dans la structuration du groupement Nord 22.

Le bassin dinannais a du potentiel!

Soyons aussi présents pour faire entendre nos voix et faire de notre Pôle un partenaire majeur du futur groupement et un acteur territorial incontournable.

Pour garder ESS'PRance à la place qui est la sienne, rejoignez le Bureau!

Hervé, Julien, Linda, Yves, Pascal pour le Bureau d'ESS'PRance



Hervé MORIN Harmonie Mutuelle



Julien ROBERT
ESAT 4-Vaulx Jardin



Linda DESILLES Mission Locale Pays de Dinan



Yves MOISAN Mission Locale Pays de Dinan



Pascal MENUT L'ARONDE



www.essprance.fr

T. 07 83 64 41 94 contact@essprance.fr



Partenaires financiers :











